

GMINA GŁOWNO

RAPORT O STANIE GMINY GŁOWNO

2025

Działamy **lokalnie**,
myślimy **globalnie!**

FUNKCJONOWANIE
GMINY

FINANSE

OPIEKA
NAD DZIEĆMI

SPOŁECZNOŚĆ

INFRASTRUKTURA

ŚRODOWISKO

INWESTYCJE



WWW.GMINA-GLOWNO.PL

Opracowanie:
Urząd Gminy Głowno

Raport opracowano w oparciu o materiały źródłowe referatów Urzędu Gminy Głowno oraz gminnych jednostek organizacyjnych. W ramach przygotowania raportu zostały przeanalizowane wszystkie programy, polityki i strategie, obowiązujące w Gminie Głowno. Raport o stanie Gminy Głowno zawiera dane według stanu na 31 grudnia 2025 roku, o ile nie zaznaczono inaczej.

Elektroniczna wersja raportu znajduje się na stronie internetowej: <https://www.gmina-glowno.pl/> oraz na stronie: <https://www.bip.gmina-glowno.pl/>.

Szanowni Państwo,

Raport o stanie Gminy Głowno za 2025 rok to obraz decyzji, działań, inicjatyw i projektów realizowanych w minionych miesiącach. Dokument ten stanowi przegląd kluczowych informacji na temat funkcjonowania Gminy Głowno w ujęciu rocznym, integrujący wiedzę z zakresu różnych obszarów życia publicznego. Z jednej strony jest on podsumowaniem działalności samorządu w poprzednim roku, z drugiej zaś narzędziem, pozwalającym spojrzeć na rozwój Gminy Głowno w sposób całościowy i wielowymiarowy. Wreszcie, to rzetelne zestawienie najważniejszych działań, inwestycji, a także przedsięwzięć, które w minionym roku kształtowały lokalne otoczenie społeczno-gospodarcze, znacząco wpływając na jakość życia mieszkańców.



Gmina Głowno to przestrzeń, w której oparta na tradycji przeszłość stanowi fundament dla świadomie kształtowanej przyszłości. To szacunek dla historii naszej Małej Ojczyzny oraz tożsamości tworzących ją ludzi, a zarazem otwartość na rozwój w nowoczesnym stylu. Z myślą o nowych perspektywach, a także nadchodzących wyzwaniach koncentrowaliśmy się w minionych miesiącach na realizacji przedsięwzięć o istotnym znaczeniu dla długofalowego wzrostu i budowania potencjału naszej gminy – w szczególności w obszarze infrastruktury technicznej, cyfryzacji usług publicznych oraz umacniania kapitału społecznego. Istotnym elementem było również odpowiedzialne zarządzanie budżetem połączone ze skutecznym pozyskiwaniem środków zewnętrznych przy konsekwentnym rozwijaniu współpracy z sektorem prywatnym.

Raport, który oddajemy w Państwa ręce to jednak nie tylko liczby. To opowieść o wspólnocie, której aspiracje wyznaczają kierunek działań opartych na dialogu, partnerstwie, a także współodpowiedzialności. Wierzimy, że refleksja poświęcona długofalowym perspektywom Gminy Głowno pozwoli skutecznie odpowiadać na zmieniające się potrzeby mieszkańców oraz wyzwania, jakie niesie ze sobą współczesność.




Dziękuję Państwu za zaufanie, będące fundamentem wszelkich działań, jak również za zaangażowanie, które wyznacza tempo zmian. Serdecznie zachęcam do zapoznania się z treścią niniejszego raportu, a nade wszystko do wspólnego wyznaczania kierunków rozwoju Gminy Głowno. W hołdzie przeszłości. Z myślą o przyszłości.

Z wyrazami szacunku



SPIIS TREŚCI

2025

	WSTĘP	5
	FUNKCJONOWANIE GMINY	6 - 21
	FINANSE	22 - 25
	OŚWIATA, WYCHOWANIE I OPIEKA NAD DZIEĆMI	26 - 31
	SPOŁECZNOŚĆ	32 - 51
	INFRASTRUKTURA I ŚRODOWISKO	52 - 69
	INWESTYCJE	70 - 78
	PERSPEKTYWY NA PRZYSZŁOŚĆ	79 - 80
	BIBLIOGRAFIA	81

Podstawa prawna

Raport o stanie Gminy Głowno został opracowany w związku z art. 28aa ust.1 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym. Każdego roku raport prezentowany jest radzie gminy przez wójta. Dokument obejmuje podsumowanie działalności wójta w roku poprzednim, w szczególności zaś realizację polityk, programów i strategii oraz uchwał rady gminy, a także funduszu sołectkiego.

Raport ukazuje trendy rozwojowe i jest podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny możliwości dalszego rozwoju gminy. Dla opracowania raportu szczególnie cenna okazała się wiedza pracowników Urzędu Gminy Głowno oraz innych jednostek organizacyjnych, a także szereg dokumentów, będących w posiadaniu Urzędu Gminy Głowno.

Raport rozpatrywany jest podczas sesji, na której podejmowana jest uchwała w sprawie udzielenia lub nieudzielenia absolutorium wójtowi. Rozpatrywany jest on w pierwszej kolejności, zaś etap debaty kończy się przeprowadzeniem głosowania nad udzieleniem wójtowi wotum zaufania.

Główne kierunki działań w 2025 roku

W 2025 roku Gmina Głowno kontynuowała realizację kompleksowych działań rozwojowych, zgodnych z dokumentami strategicznymi i programami przyjętymi zarówno na poziomie lokalnym, jak i rządowym. Kierunki działań wyznaczone zostały w oparciu o Strategię Rozwoju Gminy Głowno na lata 2024–2030, która stanowi kluczowy dokument planistyczny i organizacyjny, nadający ramy dla wszelkich przedsięwzięć podejmowanych przez samorząd.

Nasze priorytety:

- przedsięwzięcia inwestycyjne;
- rozwój infrastruktury technicznej i drogowej;
- wysoka jakość usług publicznych;
- rozwój nowoczesnej edukacji;
- wzmocnienie oferty kulturalnej i sportowej;
- bezpieczeństwo i komfort mieszkańców;
- podniesienie estetyki przestrzeni publicznej;
- rozwój odnawialnych źródeł energii;
- działania na rzecz zrównoważonego rozwoju;
- budowanie gminy bliskiej ludziom.



FUNKCJONOWANIE GMINY

2025

CHARAKTERYSTYKA GMINY

STRUKTURA DEMOGRAFICZNA

ORGANIZACJA URZĘDU

RADA GMINY GŁÓWNO

BEZPIECZEŃSTWO

OCHRONA PRZECIWPOŻAROWA

1.1 Wstęp

Gmina funkcjonuje na podstawie Ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym, określającej zakres działania i zadania gminy, kompetencje władz oraz akty prawa miejscowego stanowione przez gminę.

Zadania własne obejmują w szczególności sprawy:

- gminnych dróg, placów oraz organizacji ruchu drogowego;
- wodociągów i zaopatrzenia w wodę, utrzymania czystości i porządku oraz urządzeń sanitarnych, zaopatrzenia w energię elektryczną i ciepłą oraz gaz;
- ładu przestrzennego, gospodarki nieruchomościami, ochrony środowiska i przyrody oraz gospodarki wodnej;
- lokalnego transportu zbiorowego;
- ochrony zdrowia;
- pomocy społecznej, w tym ośrodków i zakładów opiekuńczych;
- wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej;
- edukacji publicznej;
- kultury, w tym bibliotek gminnych i innych instytucji kultury oraz ochrony zabytków i opieki nad zabytkami;
- kultury fizycznej i turystyki, w tym terenów rekreacyjnych i urządzeń sportowych;
- zieleni gminnej i zadrzewień;
- porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli oraz ochrony przeciwpożarowej i przeciwpowodziowej;
- polityki prorodzinnej;
- promocji;
- współpracy i działalności na rzecz organizacji pozarządowych oraz podmiotów wymienionych w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie;
- współpracy ze społecznościami lokalnymi i regionalnymi.

Poza regulacjami ustawowymi, Gmina Głowno działa na podstawie statutu, który został przyjęty Uchwałą Nr III/23/18 Rady Gminy Głowno z dnia 20 grudnia 2018 r. w sprawie Statutu Gminy Głowno. Dokument określa w szczególności:

- organizację wewnętrzną organów gminy;
- tryb pracy organów gminy;
- zasady działania klubów radnych;
- zasady i tryb działania Komisji Rewizyjnej;
- zasady i tryb działania Komisji Skarg, Wniosków i Petycji;
- zasady tworzenia, łączenia, podziału oraz znoszenia jednostek pomocniczych;
- zasady uczestnictwa organu wykonawczego jednostek pomocniczych w pracach rady gminy;
- uprawnienia jednostki pomocniczej do prowadzenia gospodarki finansowej w ramach budżetu gminy;

- zasady dostępu i korzystania z dokumentów wytworzonych przez organy gminy w ramach wykonywania zadań publicznych.

1.2 Charakterystyka Gminy Głowno

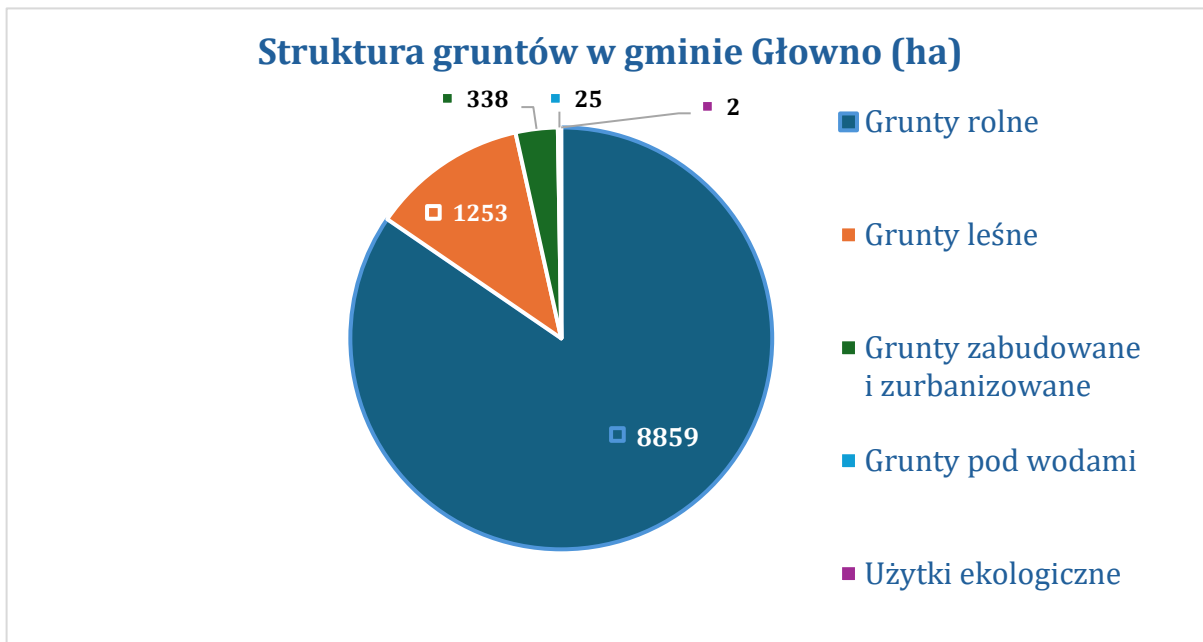
Gmina Głowno jest gminą wiejską położoną w centralnej części Polski, w województwie łódzkim. Powstała w 1973 roku w wyniku połączenia trzech Gromadzkich Rad Narodowych. Do 1975 r. należała do powiatu łowickiego. Od 1999 r. jest jedną z dziewięciu jednostek samorządowych, wchodzących w skład powiatu zgierskiego. Gmina leży w jego północno - wschodniej części i stanowi 12,3 % powierzchni tego powiatu. Jest czwartą pod względem wielkości gminą w powiecie zgierskim – jej powierzchnia wynosi 104,76 km².



Obszar gminy przypomina kształtem wydłużony wielobok o długości ze wschodu na zachód ok. 23 km i szerokości z południa na północ ok. 8 km. Pod względem geograficznym obszar gminy leży w północnej części Wyżyny Łódzkiej, od wschodu jest on ograniczony Wzgórzami Domaniewickimi, od południa Garbem Łódzkim, zaś od północy i północnego zachodu Niecką Łęczycką.

Rolnictwo stanowi jedną z ważniejszych funkcji w zagospodarowaniu przestrzeni gminy, ze względu na występowanie użytków rolnych na 80% jej powierzchni. To jedna z form działalności gospodarczej i źródło utrzymania znacznej części mieszkańców.

Lasy zajmują 12% ogólnej powierzchni gminy. Największe kompleksy leśne znajdują się w Woli Zbrożkowej, Helenowie, Władysławowie Bielawskim i Gawronkach.



Gmina Głowno graniczy z następującymi gminami: Miasto Głowno, Gmina Dmosin, Gmina Stryków, Gmina Zgierz, Gmina Bielawy, Gmina Domaniewice i Gmina Łyszkowice.

Urząd Gminy mieści się w Głownie przy ul. Kilińskiego 2 na terenie miasta Głowna.

W skład gminy wchodzi 33 miejscowości skupione wśród 31 sołectw – miejscowość Glinnik nie posiada statusu sołectwa, zaś miejscowość Różany została przyłączona do sołectwa Wola Lubiankowska.

Albinów	Antoniew	Boczki Domaradzkie	Boczki Zarieczne	Bronisławów	Chlebowice
Dąbrowa	Domaradzyn	Feliksów	Gawronki	Glinnik	Helenów
Jasionna	Kadzielin	Kamień	Karasica	Karnków	Konarzew
Lubianków	Mąkolice	Mięsośnia	Ostrołęka	Piaski Rudnickie	Popów Głowieński
Popówek Włociański	Różany	Rudniczek	Władysławów Bielawski	Władysławów Popowski	Wola Lubiankowska
Wola Mąkolska	Wola Zbrożkowa	Ziewanice			

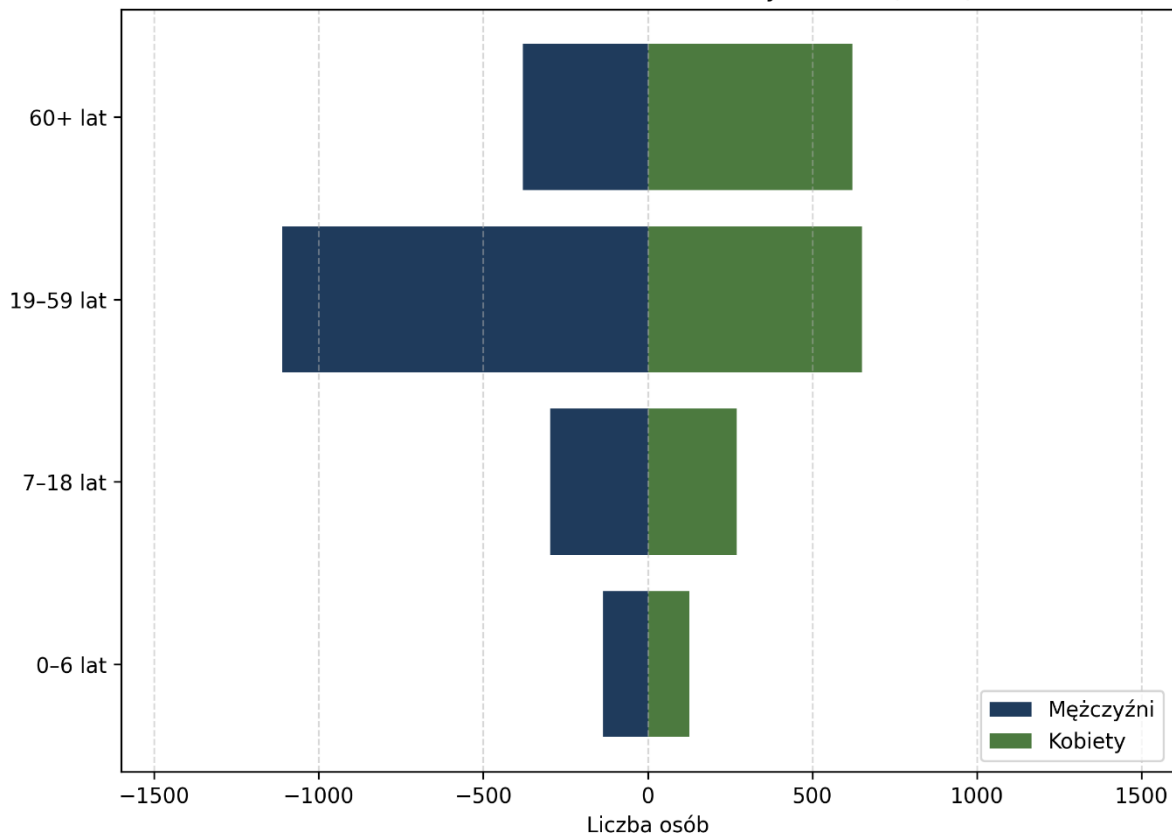
W 2025 roku gminę Głowno zamieszkiwało 4.592 osób (według stanu na dzień 31.12.2025 r.).

Najliczniejsze miejscowości to: Mąkolice, Wola Mąkolska, Ziewanice, Lubianków.

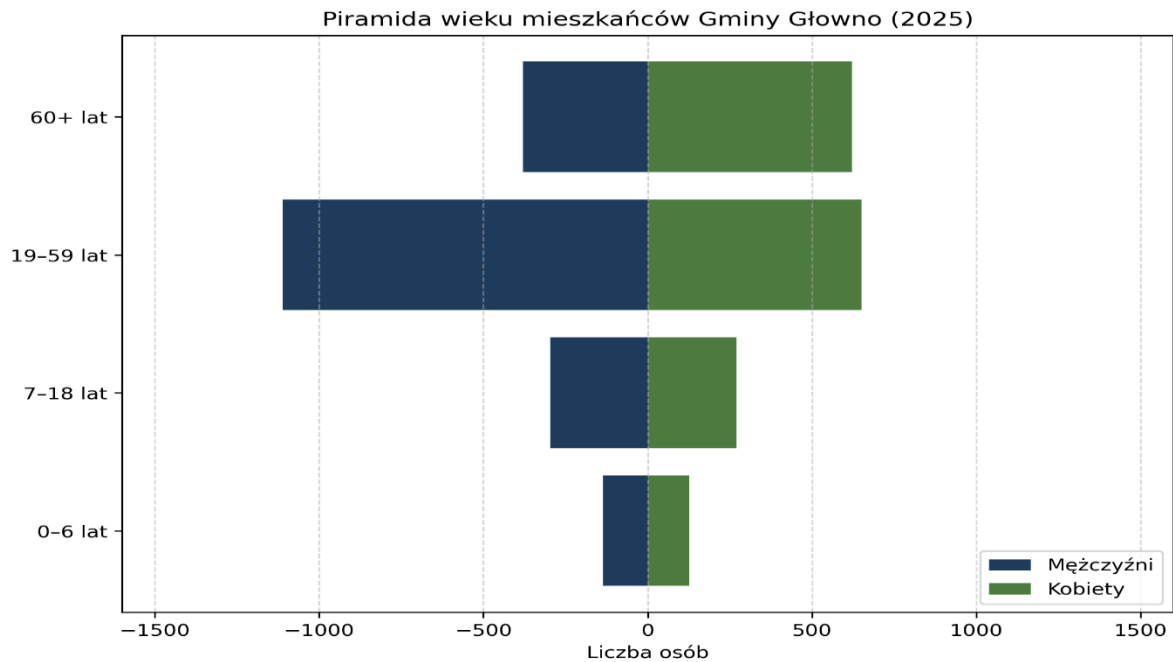
W roku sprawozdawczym w gminie odnotowano 34 urodzenia oraz 57 zgonów, co oznacza ujemny przyrost naturalny na poziomie 23 osób.



Piramida wieku mieszkańców Gminy Głowno (2025)



Na podstawie przedstawionych danych można stwierdzić, że najliczniejszą grupę mieszkańców Gminy Głowno stanowią osoby w wieku 19–59 lat, co wskazuje na przewagę ludności w wieku produkcyjnym. Jednocześnie, zauważalny jest istotny udział osób w wieku powyżej 60 lat. W połączeniu z relatywnie niską liczbą urodzeń zjawisko to wskazuje na postępujący proces starzenia się społeczeństwa.



Na koniec 2024 roku Gminę Głowno zamieszkiwało 4.614 osób. W ciągu kolejnych 12 miesięcy liczba ludności zmniejszyła się o 22 osoby. Liczba urodzeń utrzymała się na niezmiennym poziomie – 34 urodzeń. W analizowanym okresie liczba zgonów była o jedną osobę niższa niż w 2024 roku.

1.3 Organizacja Urzędu Gminy Głowno

Urząd gminy funkcjonuje zgodnie z ustawą z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym, a w szczególności z rozdziałem 2 ww. ustawy pn. *Zakres działania i zadanie Gminy*. Zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty należy do zadań własnych gminy.

Władze Gminy Głowno w 2025 roku:

Wójt Gminy

Tomasz Drużka

Zastępca Wójta

Karolina Sobierajska

Sekretarz Gminy

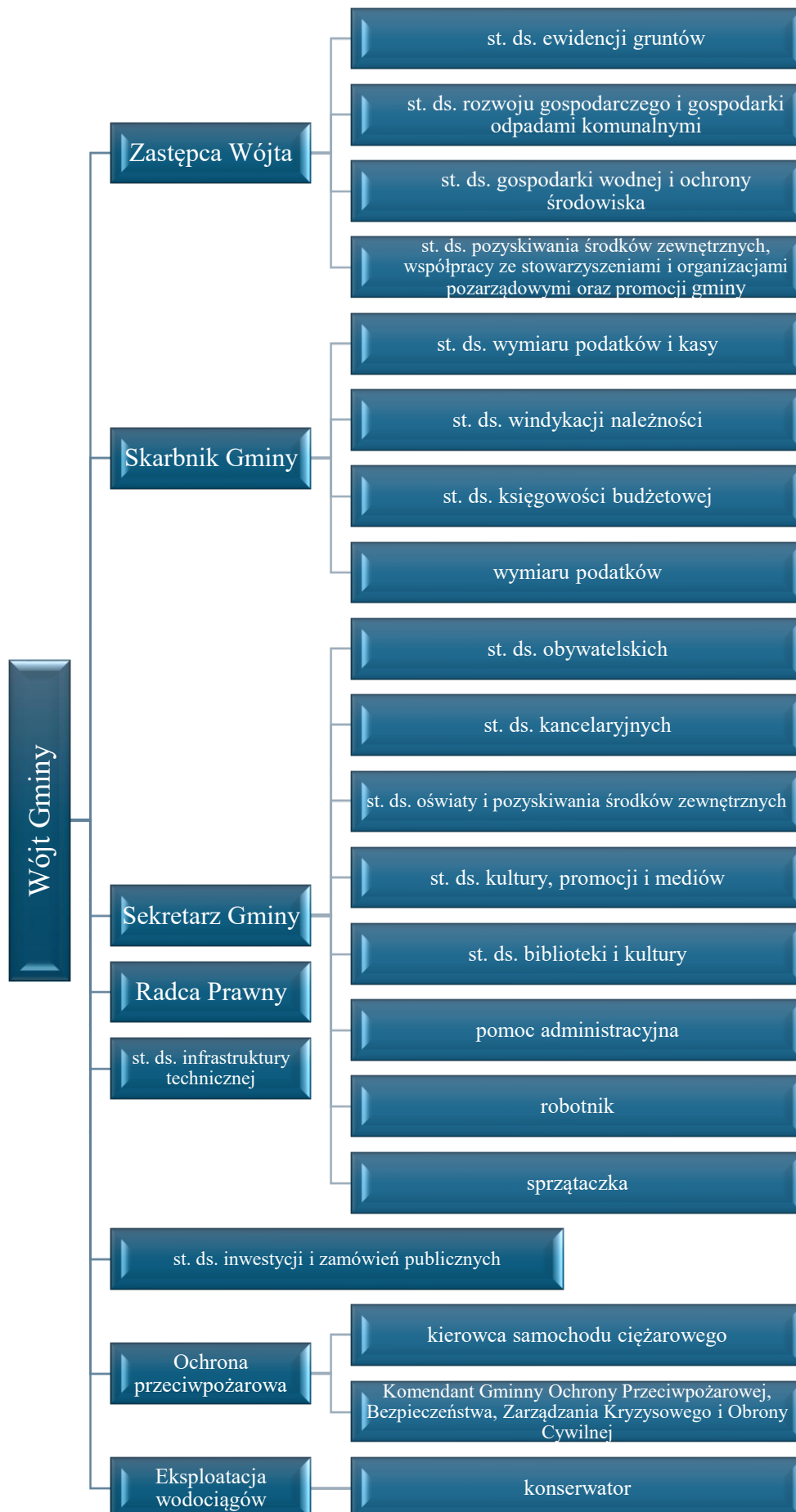
Maciej Olejniczak

Skarbnik Gminy

Agnieszka Michalska

RAPORT O STANIE GMINY | FUNKCJONOWANIE GMINY

Struktura organizacyjna urzędu według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku przedstawiała się następująco:



Według stanu na koniec 2025 r. w Urzędzie Gminy Głowno zatrudnienie wynosiło łącznie:



27,98 etatu / 35 osób

Do zadań wójta gminy, zgodnie z art. 30 ustawy o samorządzie gminnym, należy w szczególności:

- wykonywanie budżetu;
- gospodarowanie mieniem komunalnym;
- przygotowywanie projektów uchwał rady gminy;
- opracowywanie programów rozwoju w trybie określonym w przepisach szczególnych;
- prowadzenie polityki rozwoju;
- określanie sposobu wykonywania uchwał;
- zatrudnianie i zwalnianie kierowników gminnych jednostek organizacyjnych.

W realizacji zadań własnych gminy wójt podlega wyłącznie radzie gminy. Rada gminy kontroluje działalność wójta, gminnych jednostek organizacyjnych oraz jednostek pomocniczych gminy. W tym celu powołuje komisję rewizyjną.

W 2025 roku Wójt Gminy Głowno realizował swoje zadania poprzez wydawanie zarządzeń, decyzji administracyjnych, uczestnictwo w zebraniach wiejskich, komisjach i sesjach Rady Gminy Głowno oraz poprzez realizację pozostałych zadań bieżących.

1.4 Rada Gminy Głowno

W 2025 roku działalność organu stanowiącego gminy prowadzona była w składzie rady gminy niezmiennym od czasu wyborów samorządowych w kwietniu 2024 r.

Radni Rady Gminy Głowno kadencji 2024-2029:

- | | |
|---|------------------------|
| 1. Łukasik Łukasz – Przewodniczący | 8. Doardo Marzena |
| 2. Dałek Mieczysław
– I Wiceprzewodniczący | 9. Durmaj Karolina |
| 3. Wójcik Michał
– II Wiceprzewodniczący | 10. Kierus Piotr |
| 4. Becherka Sławomir | 11. Krawczyk Dawid |
| 5. Bednarek Agnieszka | 12. Paliński Sylwester |
| 6. Charusta Piotr | 13. Pieniążek Tomasz |
| 7. Dąbek Eligiusz | 14. Soczyńska Beata |
| | 15. Szczepaniak Marek |

Komisja Rewizyjna

1. Krawczyk Dawid – Przewodniczący Komisji
2. Durmaj Karolina – Zastępca Przewodniczącego Komisji
3. Bednarek Agnieszka – Członek
4. Charusta Piotr – Członek
5. Doardo Marzena – Członek
6. Paliński Sylwester – Członek

Komisja Skarg, Wniosków i Petycji

1. Soczyńska Beata – Przewodnicząca Komisji
2. Kierus Piotr – Zastępca Przewodniczącego Komisji
3. Doardo Marzena – Członek
4. Pieniążek Tomasz – Członek

Komisja Rozwoju Gospodarczego, Budżetu i Rolnictwa

1. Dałek Mieczysław – Przewodniczący Komisji
2. Charusta Piotr – Zastępca Przewodniczącego Komisji
3. Becherka Sławomir – Członek
4. Bednarek Agnieszka – Członek
5. Dąbek Eligiusz – Członek
6. Kierus Piotr – Członek
7. Paliński Sylwester – Członek
8. Szczepaniak Marek – Członek

Komisja Oświaty, Kultury, Zdrowia i Praworządności

1. Wójcik Michał – Przewodniczący Komisji
2. Soczyńska Beata – Zastępca Przewodniczącego Komisji
3. Becherka Sławomir – Członek
4. Dąbek Eligiusz – Członek
5. Durmaj Karolina – Członek
6. Szczepaniak Marek – Członek

Komisja ds. Koordynacji Prac Organów Rady Gminy

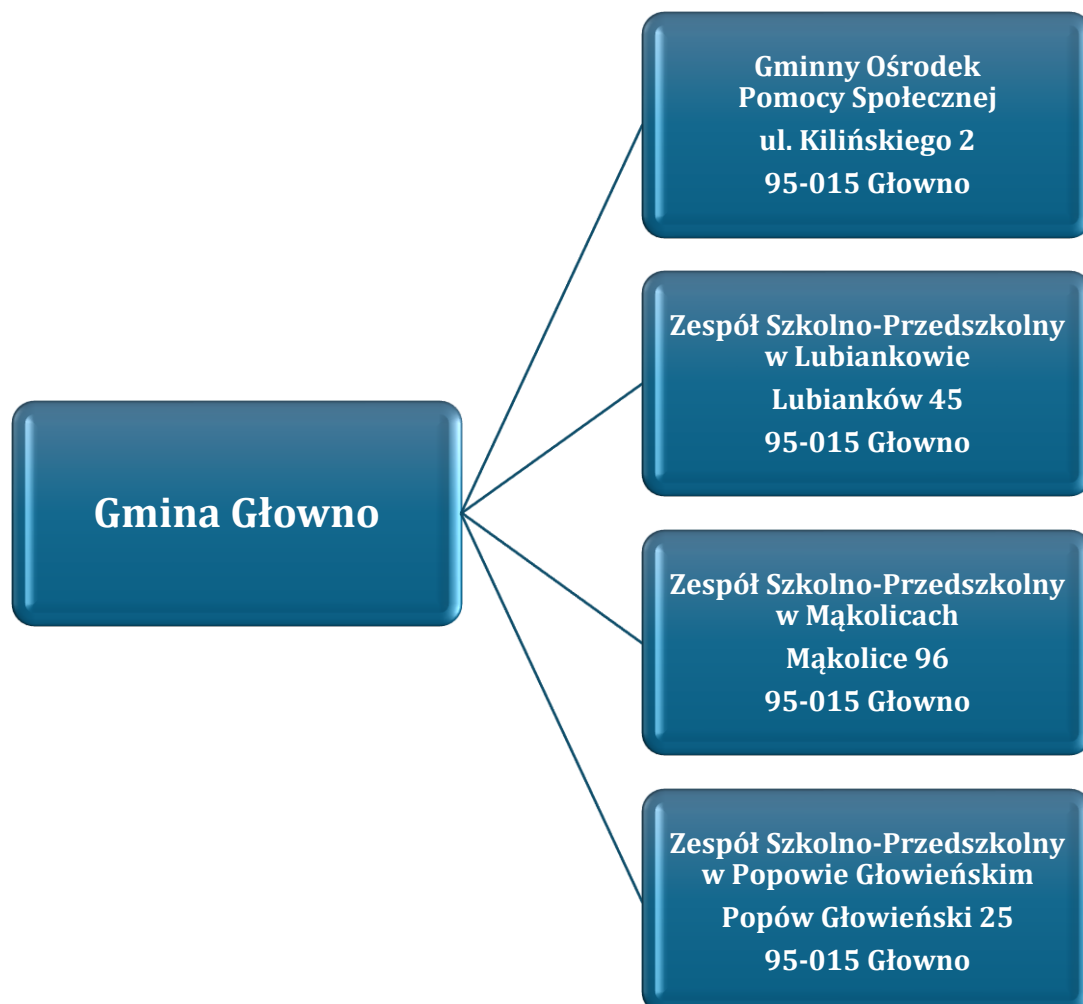
1. Dałek Mieczysław – Członek
2. Krawczyk Dawid – Członek
3. Łukasik Łukasz – Członek
4. Wójcik Michał – Członek

Do wyłącznej właściwości rady gminy należy między innymi:

- uchwalanie statutu gminy;
- ustalanie wynagrodzenia wójta, stanowienie o kierunkach jego działania oraz przyjmowanie sprawozdań z jego działalności;
- powoływanie i odwoływanie skarbnika, który jest głównym księgowym budżetu – na wniosek wójta;
- uchwalanie budżetu gminy, rozpatrywanie sprawozdania z wykonania budżetu oraz podejmowanie uchwały w sprawie udzielenia lub nieudzielenia absolutorium z tego tytułu;
- rozpatrywanie raportu o stanie gminy oraz podejmowanie uchwały w sprawie udzielenia lub nieudzielenia wotum zaufania z tego tytułu;
- określanie wysokości sumy, do której wójt może samodzielnie zaciągać zobowiązania.

1.5 Jednostki organizacyjne gminy

W 2025 roku Gminie Głowno podlegały następujące jednostki organizacyjne:



1.6 Publiczny transport zbiorowy na terenie Gminy Głowno w 2025 roku

Począwszy od dnia 1 stycznia 2025 r. na terenie Gminy Głowno zostały uruchomione autobusowe przewozy regularne, których organizatorem jest Gmina Głowno. Gmina Głowno jako organizator publicznego transportu zbiorowego na terenie gminy została objęta dopłatą Wojewody Łódzkiego z Funduszu Rozwoju Przewozów Autobusowych o charakterze użyteczności publicznej na 2025 r. w maksymalnej kwocie 411.642,00 złotych. Wkład własny Gminy wynosił 343.035,00 złotych.

Na terenie Gminy Głowno funkcjonowało 10 linii komunikacyjnych, których łączna długość wynosiła 252 km.

Autobusy kursowały w dni nauki szkolnej na następujących trasach:

- Nr 50 - Wola Zbrożkowa - ZSP Popów p. Ziewanice
- Nr 51 - ZSP Popów - ZSP Popów p. Bronisławów
- Nr 52 - ZSP Popów - ZSP Popów p. Wola Zbrożkowa
- Nr 53 - Kamień I - szkoła Lubianków p. Ostrołęka
- Nr 54 - Lubianków szkoła - Lubianków szkoła p. Piaski Rudnickie
- Nr 55 - Mąkolice szkoła - Mąkolice szkoła p. Mąkolice
- Nr 56 - Antoniew - Mąkolice szkoła p. Glinnik
- Nr 57 - Mąkolice szkoła - Antoniew
- Nr 58 - Antoniew - Mąkolice szkoła p. Popów
- Nr 59 - Mąkolice szkoła - Mąkolice szkoła p. Jasionna

Autobusowe linie komunikacyjne zostały utworzone z uwzględnieniem dotychczasowych tras dowozu dzieci do Zespołów Szkolno-Przedszkolnych w Lubiankowie, Mąkolicach i Popowie Głowieńskim. Przyjęte rozwiązanie stanowiło krok w kierunku rozszerzenia dostępności komunikacyjnej dla mieszkańców w ramach publicznego transportu zbiorowego.

Przewozy realizował zgodnie z podpisaną umową o świadczenie usług przewozowych operator: Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Skierniewicach Sp. z o. o., ul. Jana III Sobieskiego 79, 96-100 Skierniewice.

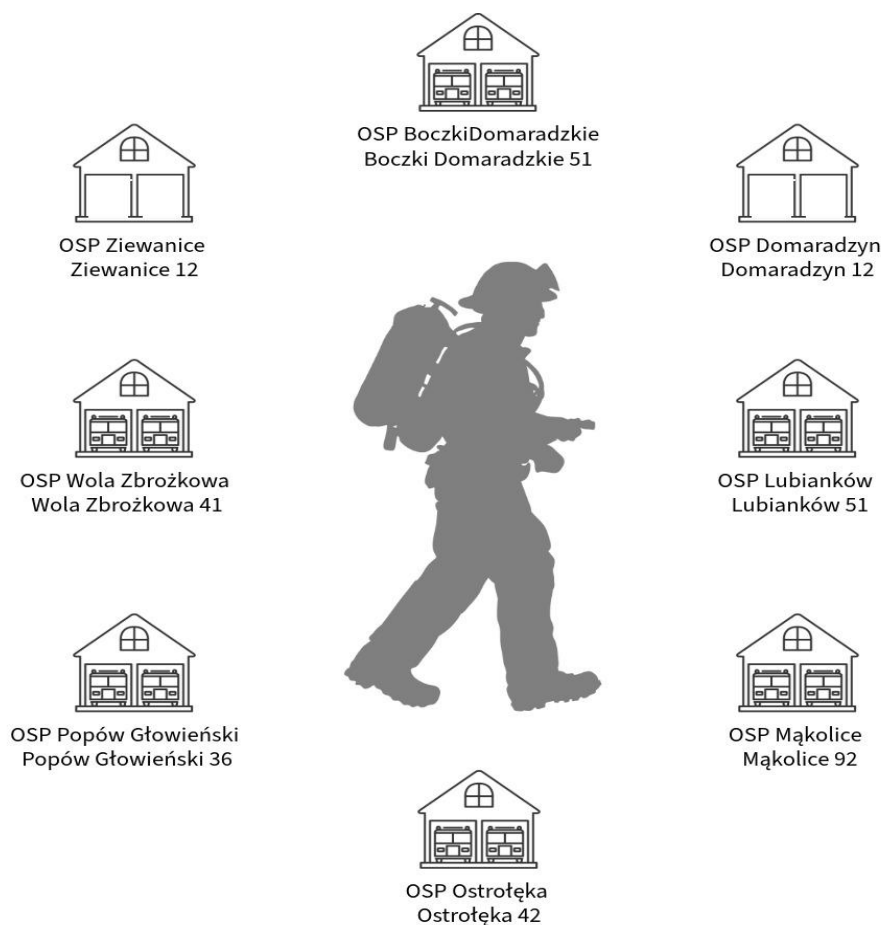
Ceny biletów:

- cena biletu jednorazowego wynosi 3,00 zł;
- cena biletu miesięcznego obowiązującego na wszystkich liniach wynosi 92,41 zł.

1.7 Bezpieczeństwo i ochrona przeciwpożarowa

Bezpieczeństwo na co dzień: Ochotnicza Straż Pożarna

- 8 jednostek OSP na terenie gminy, w tym:
 - ⇒ 6 jednostek w Krajowym Systemie Ratowniczo-Gaśniczym;
- 135 strażaków w gotowości;
- 105 interwencji w 2025 roku w tym:
 - ⇒ 46 pożarów;
 - ⇒ 56 miejscowych zagrożeń;
 - ⇒ 3 alarmy fałszywe.



Sprzęt i pojazdy

- 11 pojazdów ratowniczo-gaśniczych, w tym:
 - ⇒ 9 średnich, 2 ciężkie, w tym:
 - ⇒ nowy średni samochód ratowniczo-gaśniczy GBA 4,2/16 VOLVO (OSP Mąkolice);
 - pojazd specjalny – drabina mechaniczna o wysokości 30 m;
 - pojazd lekki ratownictwa technicznego;
 - pojazd specjalny lekki kwatermistrzowski.



Nowy średni samochód ratowniczo-gaśniczy GBA 4,2/16 VOLVO w OSP w Mąkolicach

Wyposażenie:

- radiotelefony przewoźne – 13 szt.;
- radiotelefony przenośne – 24 szt.;
- radiotelefony bazowe – 6 szt.;
- aparaty oddechowe, butle, maski, sygnalizator bezruchu – 26 szt.;
- ubrania specjalne bojowe NOMEX – 96 szt.;
- ubrania koszarowe – 96 szt.;
- zestawy ratownictwa medycznego PSP R1 (w tym szyny kramera) – 11 szt.;
- defibrylatory – 6 szt.;
- drabiny przenośne – 16 szt.;
- zestawy hydrauliczne – 3 szt.;
- piły do drewna – 14 szt.;
- piły do stali i betonu – 6 szt.;
- wentylatory osiowe oddymiające – 5 szt.;
- motopompy (w tym: M8/8; pływające; szlamowe) – 20 szt.;
- agregaty prądotwórcze – 7 szt.;
- zestawy oświetleniowe - 12 szt.;
- kombinezony „pszczelarskie” – 12 szt.

Działania i modernizacje

- modernizacja infrastruktury (garaże, klimatyzacja, sprzęt);
- szkolenia KPP, działania edukacyjne, wsparcie MDP;
- regularne przeglądy, konserwacja, naprawy pojazdów i sprzętu
- organizacja zawodów sportowo-pożarniczych i turnieju wiedzy pożarniczej

Wydatki

- łącznie: 1.476.609,81 zł;
- ⇒ wydatki bieżące: 656.814,31 zł;
- ⇒ wydatki majątkowe: 819.795,00 zł.

- Główne grupy wydatków:
 - ⇒ energia elektryczna i olej opałowy: 21.992,24 zł;
 - ⇒ zakup paliwa oraz materiałów eksploatacyjnych: 26.768,11 zł;
 - ⇒ zakup usług remontowych: 22.851,75 zł;
 - ⇒ zakup usług pozostałych: 29.917,60 zł;
 - ⇒ zakup usług zdrowotnych (badania lekarskie i psychologiczne): 15.395,00 zł;
 - ⇒ wynagrodzenia i pochodne: 251.106,37 zł;
 - ⇒ ekwiwalent za udział w działaniach i szkoleniach: 61.757,00 zł;
 - ⇒ ubezpieczenia samochodów oraz strażaków: 19.598,00 zł;
 - ⇒ szkolenia z zakresu ochrony przeciwpożarowej: 10.341,00 zł;
 - ⇒ modernizacje i wyposażenie strażnic: 50.321,62 zł;
 - ⇒ pozostałe wydatki bieżące związane z utrzymaniem gotowości bojowej oraz działalnością statutową OSP: 211.398,45 zł.

Zadania inwestycyjne:

Lp	Nazwa zadania	Koszt [zł]
1.	Remont dachu na budynku strażnicy Ochotniczej Straży Pożarnej w Ostrołęce	79.986,00
2.	Zakup i montaż klimatyzacji na sali w OSP Ziewanice – FS Ziewanice	15.498,00
3.	Realizacja projektu pn.: „Zakup sprzętu do prowadzenia ćwiczeń w sporcie pożarniczym CTIF OSP Popów Głowieński” (grant sołecki Popówek Włociański)	25.000,00
4.	Dotacja celowa na zadanie pn. „Zakup średniego samochodu ratowniczo-gaśniczego dla jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej Mąkolice”	699.311,50
OGÓŁEM		819.795,50

Co dalej?

- kontynuacja modernizacji sprzętu i pojazdów;
- wymiana radiostacji analogowych na cyfrowe;
- rozwój Młodzieżowych Drużyn Pożarniczych;
- wsparcie działań edukacyjnych i profilaktycznych;
- dalsza realizacja wsparcia pozostałej działalności statutowej OSP.

Inne działania na rzecz bezpieczeństwa

- **System ostrzegania i alarmowania ludności:**
 - ⇒ 8 syren alarmowych na obiektach OSP – zasięg: ok. 85% powierzchni gminy
 - ⇒ bieżąca weryfikacja stanu technicznego i naprawy
 - ⇒ trening systemu wykrywania i alarmowania
 - ⇒ analiza dalszej modernizacji systemu
- **Monitoring i nadzór nad przestrzenią publiczną:**
 - ⇒ monitoring szkół wraz z terenami przyszkolnymi
 - ⇒ monitoring wybranych obiektów OSP, świetlic i terenów rekreacyjnych
 - ⇒ planowanie dalszej rozbudowy monitoringu
- **Edukacja dla bezpieczeństwa:**
 - ⇒ edukacja dzieci i młodzieży podczas ferii i zajęć letnich, pogadanki, instruktaże
 - ⇒ zasady alarmowania, postępowania w razie zagrożeń, bezpieczeństwo nad wodą
 - ⇒ elementy pierwszej pomocy oraz edukacja dla bezpieczeństwa w szkołach
- **Bezpieczeństwo w szkołach:**
 - ⇒ działania wychowawczo-profilaktyczne z udziałem pedagogów i psychologów
 - ⇒ kampanie informacyjne dla uczniów i rodziców
- **Bezpieczeństwo imprez i wydarzeń publicznych:**
 - ⇒ brak imprez masowych w rozumieniu ustawy
 - ⇒ zabezpieczenie „Święta Gminy Głowno”
 - ⇒ zabezpieczenie medyczne, ochrona oraz wsparcie OSP
- **Infrastruktura i bezpieczeństwo w ruchu drogowym:**
 - ⇒ remont i przebudowa dróg o łącznej długości 1.243 m, w tym: 997 m remontu i 246 m przebudowy
 - ⇒ bieżące usuwanie ubytków i utwardzanie odcinków wymagających interwencji
 - ⇒ konserwacja i wymiana oznakowania

- ⇒ przygotowanie modernizacji oświetlenia ulicznego: 1.239 opraw
- **Środowisko i bezpieczeństwo mieszkańców:**
 - ⇒ działania informacyjne dotyczące zagrożeń od zwierzyny łownej
 - ⇒ przekazywanie mieszkańcom obwieszczeń i informacji prewencyjnych
 - ⇒ analiza zagrożeń w pasach drogowych, w tym drzew stwarzających zagrożenie
- **Pomoc społeczna i bezpieczeństwo rodziny:**
 - ⇒ działania GOPS w ramach procedury „Niebieskie Karty”
 - ⇒ realizacja Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej
 - ⇒ funkcjonowanie Zespołu Interdyscyplinarnego
 - ⇒ szkolenia i doskonalenie osób realizujących zadania pomocowe
- **Pierwsza pomoc i przygotowanie ratownicze:**
 - ⇒ edukacja z zakresu pierwszej pomocy w szkołach i podczas spotkań z OSP
 - ⇒ kierowanie strażaków OSP na recertyfikację i szkolenia KPP
 - ⇒ 6 defibrylatorów AED na wyposażeniu jednostek OSP
- **Zarządzanie kryzysowe:**
 - ⇒ aktualizacja i dostosowanie dokumentacji do zmian przepisów
 - ⇒ działania szkoleniowe w obszarze ochrony ludności i obrony cywilnej
 - ⇒ realizacja 4 faz: zapobieganie, przygotowanie, reagowanie, odbudowa

1.8 Realizacja polityk, programów i strategii

W 2025 roku Gmina Głowno realizowała następujące polityki, programy i strategie szczebla lokalnego:

- Strategia Rozwoju Gminy Głowno na lata 2024-2030.
- Program współpracy Gminy Głowno z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na 2025 r.
- Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii dla Gminy Głowno na lata 2025-2028.
- Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Głowno na lata 2023-2025.
- Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Głowno na rok 2025.
- Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej i ochrony osób doznających przemocy domowej w Gminie Głowno na lata 2024-2028.
- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Głowno na lata 2025-2030.



FINANSE

2025

WYKONANIE BUDŻETU

DOCHODY

WYDATKI

2.1 Wstęp

Podstawowym aktem prawnym regulującym zagadnienia związane z budżetem gminnym jest ustawa o finansach publicznych. Zgodnie z art. 211 tej ustawy:

- budżet jednostki samorządu terytorialnego jest rocznym planem dochodów i wydatków oraz przychodów i rozchodów tej jednostki;
- budżet jednostki samorządu terytorialnego jest uchwalany na rok budżetowy;
- rokiem budżetowym jest rok kalendarzowy;
- podstawą gospodarki finansowej jednostki samorządu terytorialnego w danym roku budżetowym jest uchwała budżetowa.
- Uchwała budżetowa składa się z:
 - ⇒ budżetu jednostki samorządu terytorialnego;
 - ⇒ załączników.

Budżet Gminy Głowno na 2025 rok został przyjęty Uchwałą Nr X/74/24 Rady Gminy Głowno z dnia 19 grudnia 2024 roku. W ciągu roku był wielokrotnie aktualizowany. Podstawowe kategorie budżetu Gminy Głowno w 2025 roku, zgodnie z wartościami wykonanymi zostały przedstawione w poniższej tabeli.

Podstawowe kategorie budżetu Gminy Głowno w 2025 roku, zgodnie z wartościami wykonanymi zostały przedstawione w poniższej tabeli.

Wykonanie budżetu Gminy Głowno w 2025 roku

Dochody ogółem:		48.537.052,70 zł
w tym:	dochody bieżące	33.792.322,36 zł
	dochody majątkowe	14.744.730,34 zł
Wydatki ogółem:		50.328.078,08 zł
w tym:	wydatki bieżące	26.908.052,23 zł
	wydatki majątkowe	23.420.025,85 zł

Na planowany deficyt w kwocie -4.121.899,85 złotych, rok 2025 zamknięto deficytem w kwocie -1.791.025,38 złotych. Deficyt został sfinansowany środkami pochodzącymi z nadwyżki budżetowej z lat ubiegłych, wolnych środków, wynikających z rozliczeń kredytów i pożyczek z lat ubiegłych oraz niewykorzystanych środków pieniężnych wynikających z dochodów i wydatków nimi finansowanych związanych ze szczególnymi zasadami wykonywania budżetu.

2.2 Dochody

Według uchwały ustanawiającej budżet Gminy Głowno na 2025 rok, dochody ustalono na kwotę 36.023.092,00 zł. W wyniku zmian w ciągu roku, nastąpiło zwiększenie planowanych dochodów do poziomu 47.585.296,99 zł. Dochody ogółem wykonane w 2025 roku wyniosły 48.537.052,70 zł, co stanowiło 102,00% planu, w tym:

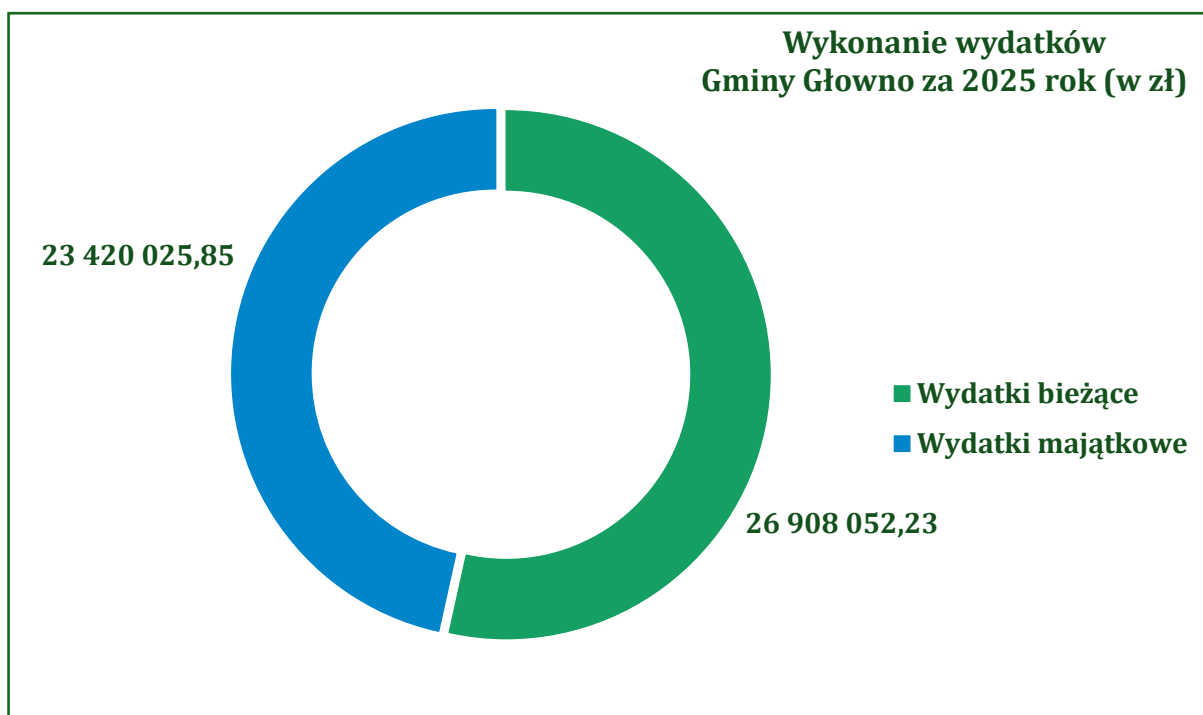
- dochody bieżące w kwocie 33.792.322,36 zł – 101,60% planu;
- dochody majątkowe w kwocie 14.744.730,34 zł – 102,93% planu.

Windykacja należności podatkowych i budżetowych prowadzona była na bieżąco i zgodnie z obowiązującymi przepisami. W 2025 roku z tytułu zaległości w podatkach wystawiono 364 upomnienia na ogólną kwotę 208.770,73 zł oraz 88 tytułów wykonawczych na kwotę 97.161,40 zł. Za zaległości z tytułu opłat za wodę wystawiono 300 upomnień na kwotę 92.337,68 zł oraz jedno przedsądowe wezwanie do zapłaty na kwotę 765,21 zł. Z tytułu zaległości w opłatach za odbiór i gospodarowanie odpadami komunalnymi wystawiono 682 upomnienia na ogólną kwotę 171.944,90 zł oraz 108 tytułów wykonawczych na kwotę 329.066,10 zł.

2.3 Wydatki

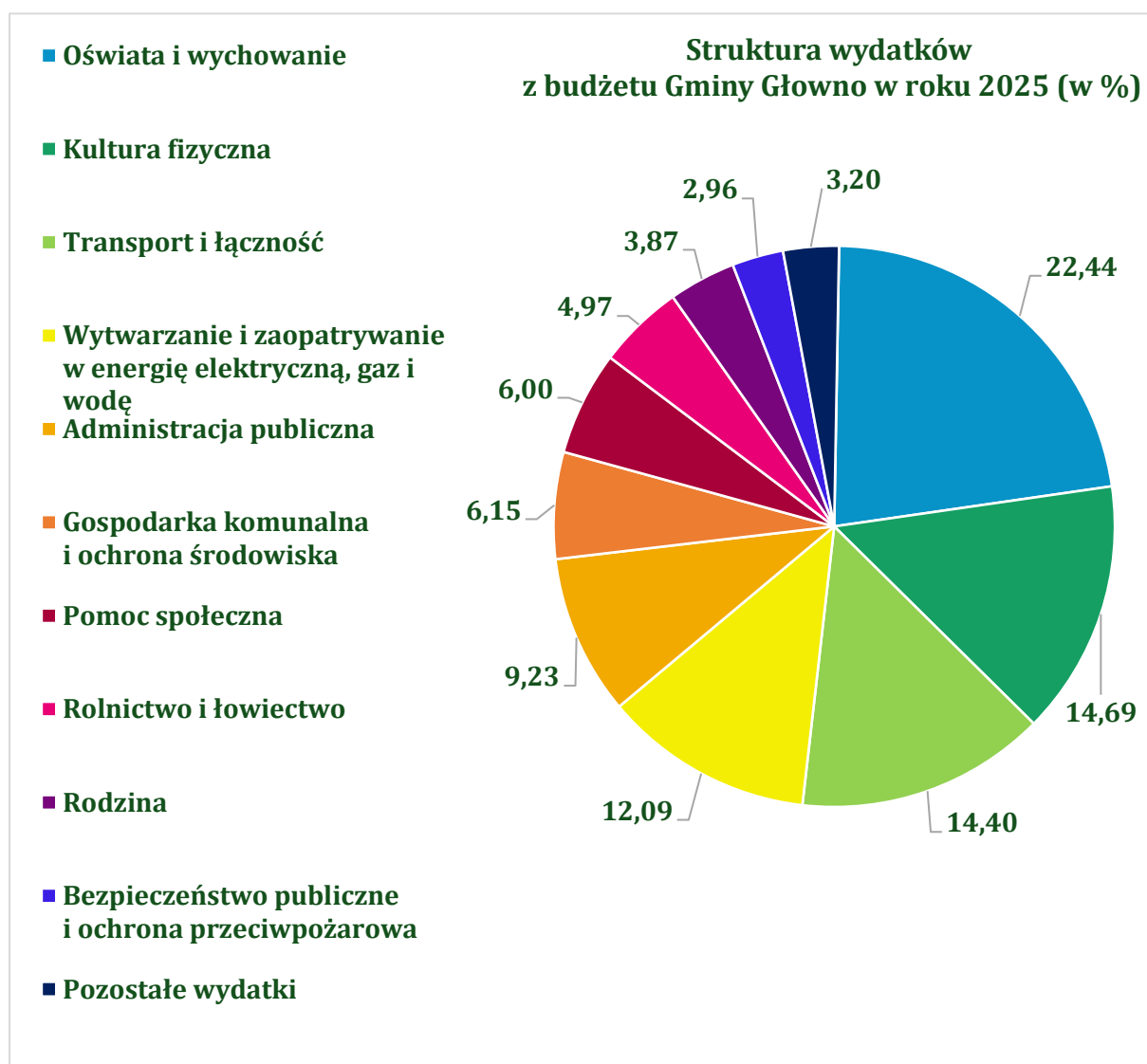
Według uchwały ustanawiającej budżet Gminy Głowno na 2025 rok, wydatki ustalono na kwotę 41.868.092,00 zł. W wyniku zmian w ciągu roku, nastąpiło zwiększenie planowanych wydatków do poziomu 51.707.196,84 zł. Wydatki ogółem wykonane w 2025 roku wyniosły 50.328.078,08 zł, co stanowiło 97,33 % planu, w tym:

- wydatki bieżące w kwocie 26.908.052,23 zł – 95,23% planu;
- wydatki majątkowe w kwocie 23.420.025,85 zł – 99,86% planu.



Na powyższym wykresie przedstawione zostały wydatki wykonane w 2025 roku. Uwzględniony został podział wydatków wykonanych na wydatki bieżące oraz wydatki majątkowe.

W 2025 roku, analogicznie jak w poprzednim roku, Gmina Głowno największe wydatki ponosiła na oświatę i wychowanie – stanowiły one kwotę 11 291 939,05 zł, co stanowiło około 22% wydatków ogółem, 7 394 090,72 zł to kwota wydatków na kulturę fizyczną, 7 249 205,52 zł wydano na transport i łączność, 6 083 865,83 zł to kwota wydatków na wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną gaz i wodę, 4 647 047,32 zł wydano na administrację publiczną, a 3 093 251,44 zł to wydatki na gospodarkę komunalną i ochronę środowiska, natomiast 3 020 767,05 zł to wydatki na pomoc społeczną, 1 947 446,58 zł to wydatki w dziale „Rodzina”. Kwota 2 499 018,69 zł to wydatki poniesione na rolnictwo i łowiectwo, a 1 488 979,46 zł wydano na bezpieczeństwo publiczne i ochronę przeciwpożarową. Wydatki Gminy Głowno związane z pozostałymi działami nie były tak duże i na poniższym wykresie zostały zsumowane.





OŚWIATA, WYCHOWANIE I OPIEKA NAD DZIEĆMI

2025

ORGANIZACJA OŚWIATY

WYNIKI EGZAMINÓW

PROJEKTY I PROGRAMY

3.1 Wstęp

Zgodnie z art. 8 ust. 15 ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. Prawo oświatowe, zakładanie i prowadzenie publicznych przedszkoli, w tym z oddziałami integracyjnymi lub specjalnymi, przedszkoli integracyjnych i specjalnych oraz innych form wychowania przedszkolnego, o których mowa w art. 32 ust. 2, szkół podstawowych, w tym integracyjnych oraz z oddziałami integracyjnymi lub specjalnymi, z wyjątkiem szkół podstawowych specjalnych, szkół artystycznych oraz szkół przy zakładach karnych, szkół w zakładach poprawczych i schroniskach dla nieletnich, należy do zadań własnych gmin. Organ prowadzący ma obowiązek zapewnienia założonym placówkom odpowiednich warunków działalności, w tym warunków materialno-organizacyjnych. Jednym z najważniejszych zadań jednostki samorządu terytorialnego jako organu prowadzącego szkołę, przedszkole lub placówkę jest zapewnienie bezpieczeństwa i higienicznych warunków nauki.

W 2025 roku Gmina Głowno konsekwentnie realizowała zadania w obszarze oświaty, zapewniając dostęp do edukacji na poziomie przedszkolnym i podstawowym oraz podejmując działania mające na celu rozwój infrastruktury oświatowej, wsparcie uczniów i nauczycieli oraz podnoszenie standardów nauczania.

3.2 Organizacja oświaty



Na terenie Gminy Głowno funkcjonują trzy zespoły szkolno-przedszkolne:

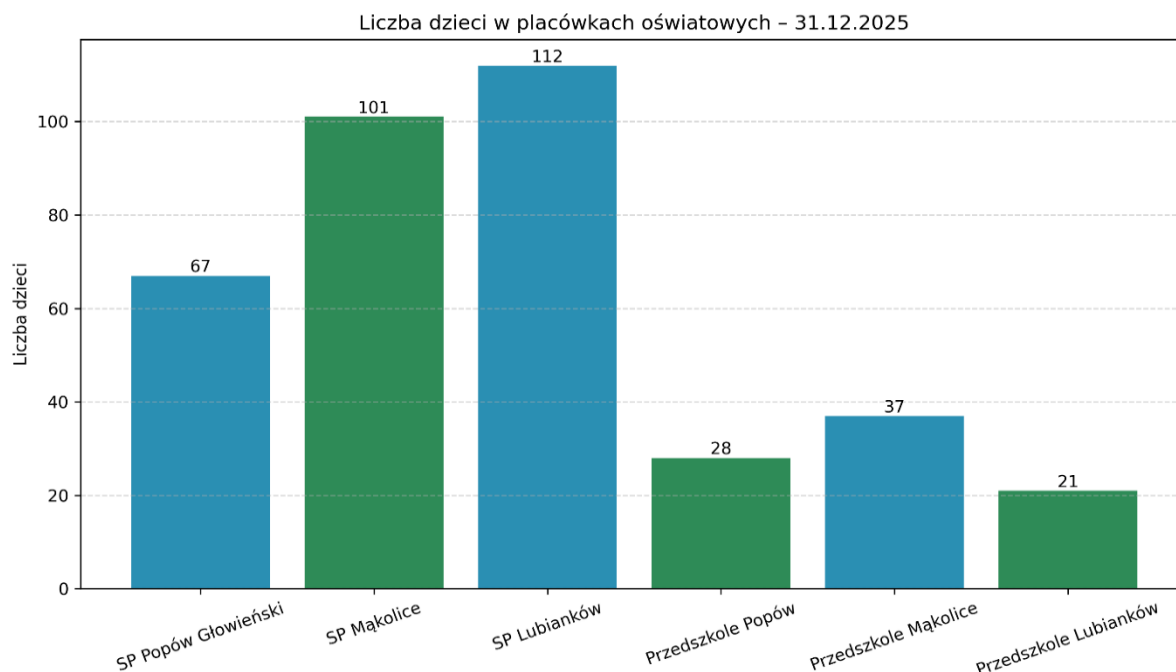
- Zespół Szkolno-Przedszkolny w Lubiankowie – Dyrektor: Agnieszka Czubiak
- Zespół Szkolno-Przedszkolny w Mąkolicach – Dyrektor: Agnieszka Wójcik
- Zespół Szkolno-Przedszkolny w Popowie Głowieńskim – Dyrektor: Lidia Kucharek

Powierzenie stanowisk dyrektorów obowiązuje do dnia 31 sierpnia 2026 r.

Na dzień 31 grudnia 2025 r.:

- do szkół podstawowych uczęszczało 280 uczniów;
- wychowaniem przedszkolnym objętych było 86 dzieci.

Gmina zapewniała 150 miejsc przedszkolnych, co oznacza wykorzystanie na poziomie ok. 57% i wskazuje na możliwość dalszego rozwoju w tym obszarze.



Placówki oświatowe dysponują odpowiednią infrastrukturą dydaktyczną oraz sportową, w tym salami gimnastycznymi, boiskami wielofunkcyjnymi oraz placami zabaw. Liczba zatrudnionych nauczycieli w Gminie Głowno wynosiła w roku szkolnym 2024/2025:



6 nauczycieli
początkujących



23 nauczycieli
mianowanych



38 nauczycieli
dyplomowanych



Łączna liczba nauczycieli:

67



Średnio:

Gmina Głowno:
5,46 uczniów na 1 nauczyciela

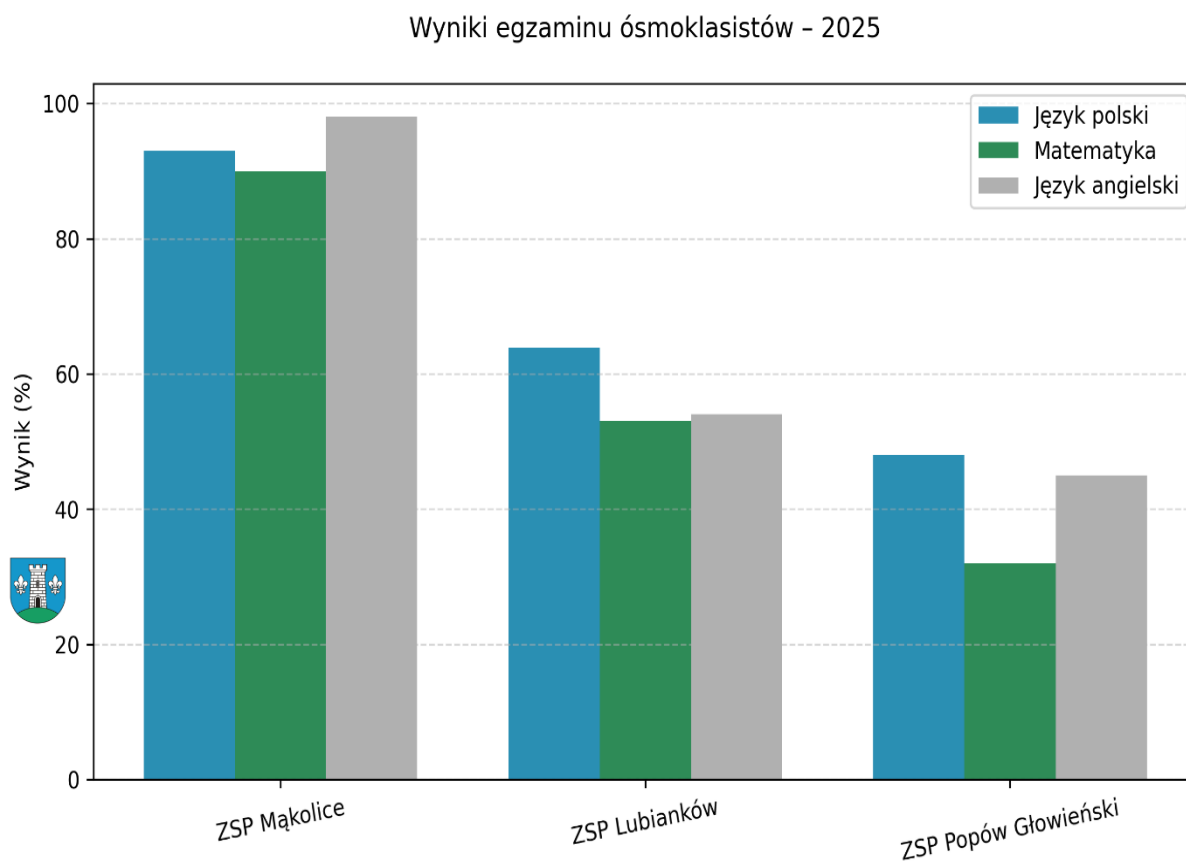
Województwo Łódzkie:
9,6 uczniów na 1 nauczyciela

3.3 Wyniki egzaminów

Egzamin ósmoklasisty w 2025 roku przeprowadzono zgodnie z obowiązującymi przepisami w zakresie języka polskiego, matematyki oraz języka obcego nowożytnego.

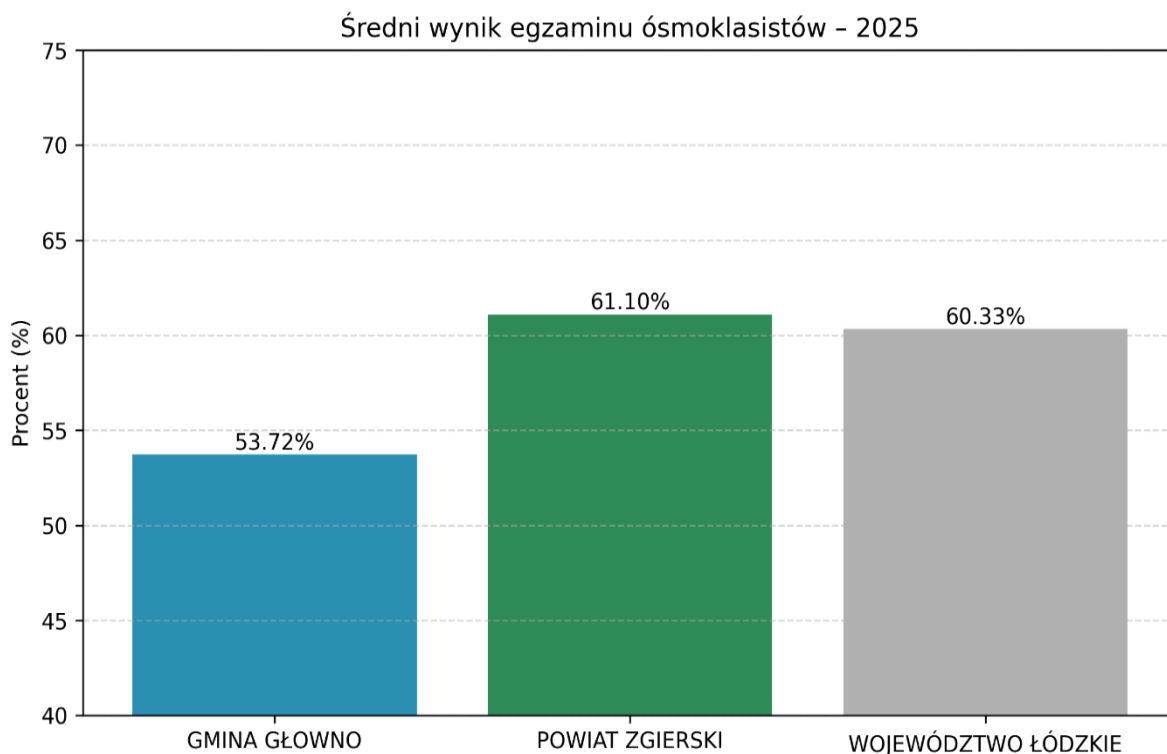
Wyniki egzaminu w szkołach:

- ZSP w Mąkolicach – język polski: 93%, matematyka: 90%, język angielski: 98%
- ZSP w Lubiankowie – język polski: 63,9%, matematyka: 53%, język angielski: 54%
- ZSP w Popowie Głowieńskim – język polski: 48%, matematyka: 32%, język angielski: 45%, język rosyjski: 44%



Średnie wyniki egzaminu ósmoklasisty w 2025 roku:

- Gmina Głowno – ok. 53,72%
- Powiat Zgierski – ok. 61,10%
- Województwo Łódzkie – ok. 60,33%



3.4 Działania rozwojowe i inwestycje

W 2025 roku Gmina Głowno realizowała działania inwestycyjne w zakresie infrastruktury oświatowej. W ramach programu RLKS zrealizowano inwestycję przy Zespole Szkolno-Przedszkolnym w Mąkolicach, obejmującą:

- wymianę ogrodzenia,
- rozbudowę parkingu,
- modernizację i powiększenie placu zabaw.

Na przełomie 2026 i 2027 roku planowane są:

- modernizacje boisk szkolnych,
- rozwój infrastruktury rekreacyjnej w Lubiankowie (boisko i plac zabaw).

3.5 Wsparcie uczniów, rodzin i kadry

W roku szkolnym 2024/2025 Gmina Głowno, przy współudziale środków z dotacji celowej z budżetu państwa oraz środków własnych, przeznaczyła 34.991,62 zł na zakup podręczników i materiałów edukacyjnych. Z pomocy skorzystało 365 uczniów.

Ponadto:

- 7 rodzin otrzymało stypendium socjalne (14.384,00 zł);
- 3 dzieciom zapewniano comiesięczny zwrot kosztów dowozu i opieki;
- około 300 uczniów korzystało z dowozu do szkół (PKS Skierniewice).

W zakresie wsparcia kadry pedagogicznej:

- 2 nauczycielki uzyskały awans zawodowy na stopień nauczyciela mianowanego;
- 2 nauczycielkom przyznano pomoc zdrowotną w łącznej kwocie 1.650 zł.

3.6 Cyfryzacja i doposażenie szkół

W 2025 roku Gmina Głowno realizowała zadania związane z doposażeniem szkół w sprzęt komputerowy w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności. Zadania realizowane są na podstawie umów zawartych ze Skarbem Państwa – Ministrem Cyfryzacji, przez Naukową i Akademicką Sieć Komputerową – Państwowy Instytut Badawczy (NASK-PIB), finansowane ze środków Unii Europejskiej.

W ramach inwestycji:

- C2.1.2 – doposażenie szkół w przenośne urządzenia multimedialne,
- C2.2.1 – wyposażenie szkół w sprzęt ICT do nauki stacjonarnej, zdalnej i hybrydowej.

Wsparciem objęto wszystkie szkoły prowadzone przez Gminę Głowno. Celem działań jest rozwój kompetencji cyfrowych uczniów i nauczycieli oraz podniesienie jakości kształcenia.

3.7 Podsumowanie

System oświaty w Gminie Głowno w 2025 roku funkcjonował prawidłowo, zapewniając realizację wszystkich ustawowych zadań gminy.

Podejmowane działania obejmowały:

- rozwój infrastruktury
- wsparcie uczniów i rodzin
- organizację transportu szkolnego
- inwestycje w nowoczesne technologie

Dalszy rozwój powinien zostać skoncentrowany na:

- podnoszeniu jakości kształcenia, szczególnie w zakresie matematyki
- wyrównywaniu szans edukacyjnych
- zwiększeniu wykorzystania miejsc przedszkolnych



SPOŁECZNOŚĆ

2025

POMOC SPOŁECZNA

KULTURA

CZYTELNICTWO

PROMOCJA I MEDIA

ORGANIZACJE POZARZĄDOWE

4.1 Pomoc społeczna

Za wykonanie zadań z zakresu pomocy społecznej w gminie Głowno odpowiedzialny jest Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Głownie. W 2025 roku wspomniana jednostka wykonywała zadania własne gminy, zadania o charakterze obowiązkowym, a także zadania zlecone z zakresu administracji rządowej. Zadania te realizowało dwóch pracowników socjalnych, kierownik, inspektor ds. świadczeń rodzinnych i funduszu alimentacyjnego, asystent rodziny oraz księgowa.

Formy pomocy

W 2025 roku Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Głownie udzielił osobom potrzebującym następujących form pomocy:

Rodzaj pomocy	Liczba beneficjentów	Kwota dofinansowania
Zasiłek stały	9 osób	103.937,54 zł
Zasiłek okresowy	14 rodzin	25.840,04 zł
Zasiłek celowy	33 rodziny	21.200,00 zł
Domy Pomocy Społecznej	8 osób	190.846,52 zł
Dożywianie – zasiłki cel.	18 osoby	24.274,00 zł
Ubezpieczenie zdrowotne	9 osób	8.473,17 zł
Świadczenia rodzinne	287	1.268.054,18 zł
Fundusz alimentacyjny	6 osoby	30.612,17 zł
Dożywianie w szkołach	15 uczniów	12.828,00 zł

Karta Dużej Rodziny



34 karty dla 15 rodzin

Pieczna zastępcza



Liczba dzieci przebywających w spokrewnionej rodzinie zastępczej: 7



Liczba rodzin: 5

Współfinansowanie kosztów pobytu w pieczy zastępczej dla dzieci, przebywających w spokrewnionej rodzinie zastępczej w kwocie 41.095,00 złotych.

Wspieranie rodziny

W 2025 roku Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Głownie zatrudniał asystenta rodziny. Koszt zatrudnienia wyniósł 24.960,00 złotych, w tym:



**Asystent rodziny miał pod opieką
5 rodzin z 7 dzieci**

Przeciwdziałanie przemocy domowej

W 2025 roku odbyło się 50 posiedzeń grup diagnostyczno-pomocowych, w których uczestniczyli pracownicy Ośrodka Pomocy Społecznej, placówek oświatowych, placówek ochrony zdrowia, policji oraz sądu.



**6 posiedzeń
Zespołu Interdyscyplinarnego Gminy Głowno**



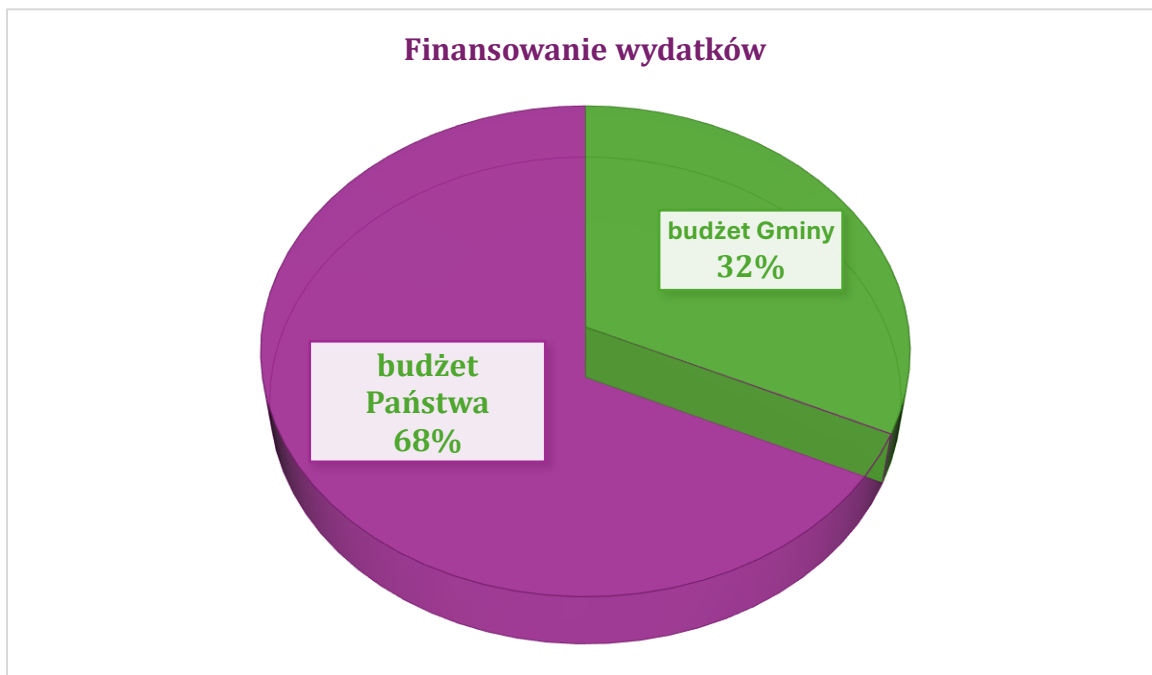
13 Niebieskich Kart

Praca socjalna

Działania Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Głownie obejmują nie tylko przyznawanie pomocy finansowej, lecz także zadania z zakresu pracy socjalnej, z której skorzystały 23 rodziny. Łącznie wparcia udzielono 38 osobom.

Budżet

ogółem 2.459.969,48 zł	
budżet gminy 785.579,82 zł	budżet państwa 1.674.389,66 zł



Programy społeczne: Korpus Wsparcia Seniorów na 2025 rok

Wsparcie seniorów, usługa opieki na odległość - zakup opasek bezpieczeństwa i abonamentu dla seniorów w wieku 60 lat i więcej.

38 opasek bezpieczeństwa		
koszt ogółem 41.480,00zł	Gmina Głowno 8.296,00 zł	kwota dofinansowania 33.184,00 zł

Inne działania

Karta Dużej Rodziny 15 rodzin	Pomoc żywnościowa 41 rodzin	Program Czyste powietrze 68 zaświadczeń
---	---------------------------------------	---

W roku 2025 pomoc społeczna była ukierunkowana na wsparcie osób najbardziej potrzebujących oraz przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu. Podejmowane działania przyczyniły się do poprawy jakości życia mieszkańców oraz zwiększenia ich aktywności społecznej.

Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Gminny Program Przeciwdziałania Narkomanii dla Gminy Głowno w 2025 roku

Program realizowany przez Wójta gminy Głowno przy współpracy z jednostkami organizacyjnymi gminy, Gminną Komisją Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, oraz innymi podmiotami działającymi na terenie gminy. Celem programu jest wychowanie w trzeźwości, przeciwdziałanie alkoholizmowi oraz jego skutkom, przeciwdziałanie narkomanii oraz przeciwdziałanie uzależnieniom behawioralnym na terenie Gminy Głowno. Program finansowany ze środków uzyskanych z tytułu opłat za korzystanie z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych oraz z tytułu opłat od napojów alkoholowych o ilości nominalnej nieprzekraczającej 300ml.

Budżet

Środki na realizację programu w 2025 roku	
plan 95.109,43 zł	wykonanie 67.382,62 zł

Realizacja zadań

Działalność profilaktyczna			
Programy profilaktyczne dla uczniów w szkołach podstawowych	Warsztaty i zajęcia profilaktyczne dla nauczycieli	Spotkanie profilaktyczne z rodzicami w szkołach	Działania informacyjne dla mieszkańców

Działalność punktu konsultacyjnego ds. uzależnień w liczbach



11 osób



30 porad

Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w Gminie Głowno



8 posiedzeń



4 wnioski
o podjęcie leczenia
odwykowego



4 rozmowy
motywujące



1 wniosek do sądu
o zobowiązanie do leczenia



1 opinia w sprawie
zezwolenia na sprzedaż
napojów alkoholowych



szkolenie
członków komisji

Program zrealizowany zgodnie z przyjętymi założeniami, osiągnięto zakładane cele w zakresie profilaktyki, terapii i współpracy międzyinstytucjonalnej.

4.2 Działalność Środowiskowego Domu Samopomocy w Woli Zbrożkowej

Środowiskowy Dom Samopomocy w Woli Zbrożkowej działa na terenie gminy Głowno od listopada 2012 roku na mocy umowy zawartej z Gminą Głowno nr 1/12 z dnia 2 października 2012 roku, umowy nr 1/2017 z dnia 16 kwietnia 2017 roku oraz umowy nr 1/2022 z dnia 6 czerwca 2022 roku zawartej ze Stowarzyszeniem Centrum Wspierania Inicjatyw w Olszowcu.

Uczestnicy

Na koniec 2025 roku liczba statutowa miejsc wynosiła 60, zaś liczba rzeczywista – 50.



- Typ A - 10 uczestników
- Typ B - 18 uczestników
- Typ C - 22 uczestników
- Łączna liczba uczestników: 50

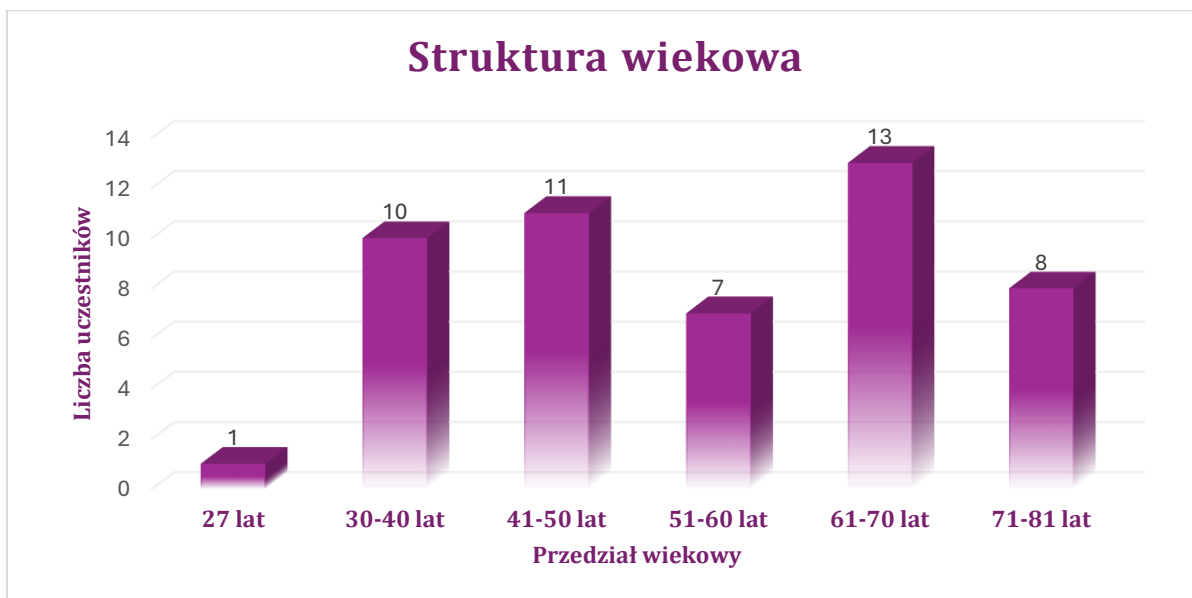
Skierowania do Środowiskowego Domu Samopomocy w Woli Zbrożkowej

Skierowania do Środowiskowego Domu Samopomocy w Woli Zbrożkowej posiadało 22 mieszkańców gminy Głowno, 16 mieszkańców gminy Domaniewice – na mocy Porozumienia Międzygminnego z dnia 5 listopada 2014 roku oraz 12 mieszkańców gminy Bielawy – na mocy Porozumienia Międzygminnego z dnia 10 sierpnia 2018 r.

Charakterystyka uczestników

Uczestnicy Środowiskowego Domu Samopomocy w Woli Zbrożkowej to osoby w zróżnicowanym wieku: 27 roku życia – 1 osoba, 30–40 roku życia – 10 osób, 41–50 roku życia – 11 osób, 51–60 roku życia – 7 osób, 61–70 roku życia – 13 osób, 71–81 roku życia – 8 osób, przewlekłe chore psychicznie, z niepełnosprawnością intelektualną (w stopniu znacznym, umiarkowanym i lekkim), wykazujące inne przewlekłe zaburzenia czynności psychicznych oraz z różnymi rodzajami deficytów towarzyszących tj.: cukrzyca, nadciśnienie, zaburzenia ruchu, niedowład kończyn, schizofrenia, objawy psychoneurotyczne, zaburzenia poznawcze, demencja, depresja, zaburzenia lękowe, zaburzenia emocjonalne, zaburzenia zachowania, zaburzenia pamięci i inne. Często to osoby samotne, bez wsparcia bliskich albo takie, których rodziny nie mogą zapewnić pomocy ze względu na brak środków, możliwości, oraz profesjonalnej wiedzy.

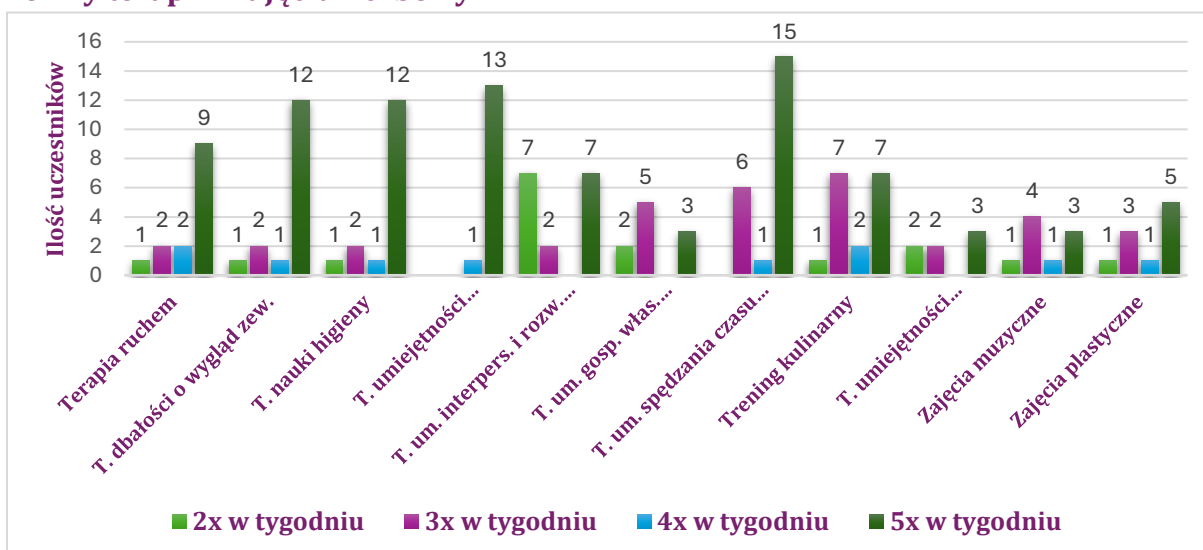
W ciągu roku nastąpiła rotacja w populacji – ubyło 5 uczestników, w tym 1 osoba zmieniła miejsce zamieszkania, 2 osoby z powodu złego stanu zdrowia, 1 osoba z powodu długiej nieobecności i 1 osoba usamodzielniała się. Na ich miejsca pozyskano kolejne 5 osób.



Oferta terapeutyczna

Zapewniono standardy, które pozwalają na realizację długofalowego programu pomocy społecznej, osobom mającym poważne trudności w życiu codziennym, wymagającym wsparcia a także opieki niezbędnej do prawidłowego życia w środowisku rodzinnym i społecznym. Dzięki różnorodnym formom i rodzajom treningów i zajęć uczestnicy kształtowali umiejętności z zakresu samoobsługi, rozwijali umiejętności niezbędne do samodzielnego i możliwie niezależnego życia. Realizowano indywidualne plany wspierająco-aktywizujące, poprzez które wykształcono u Uczestników umiejętności społeczne, a także z zakresu samoobsługi co w konsekwencji przyczyniło się do rozwoju umiejętności niezbędnych do samodzielnej egzystencji, ogólnego rozwoju oraz funkcjonowania psychospołecznego.

Formy terapii w ujęciu liczbowym



Ponadto przeprowadzono:



**215 porad
socialnych**



**395 indywidualnych
porad psychologicznych**



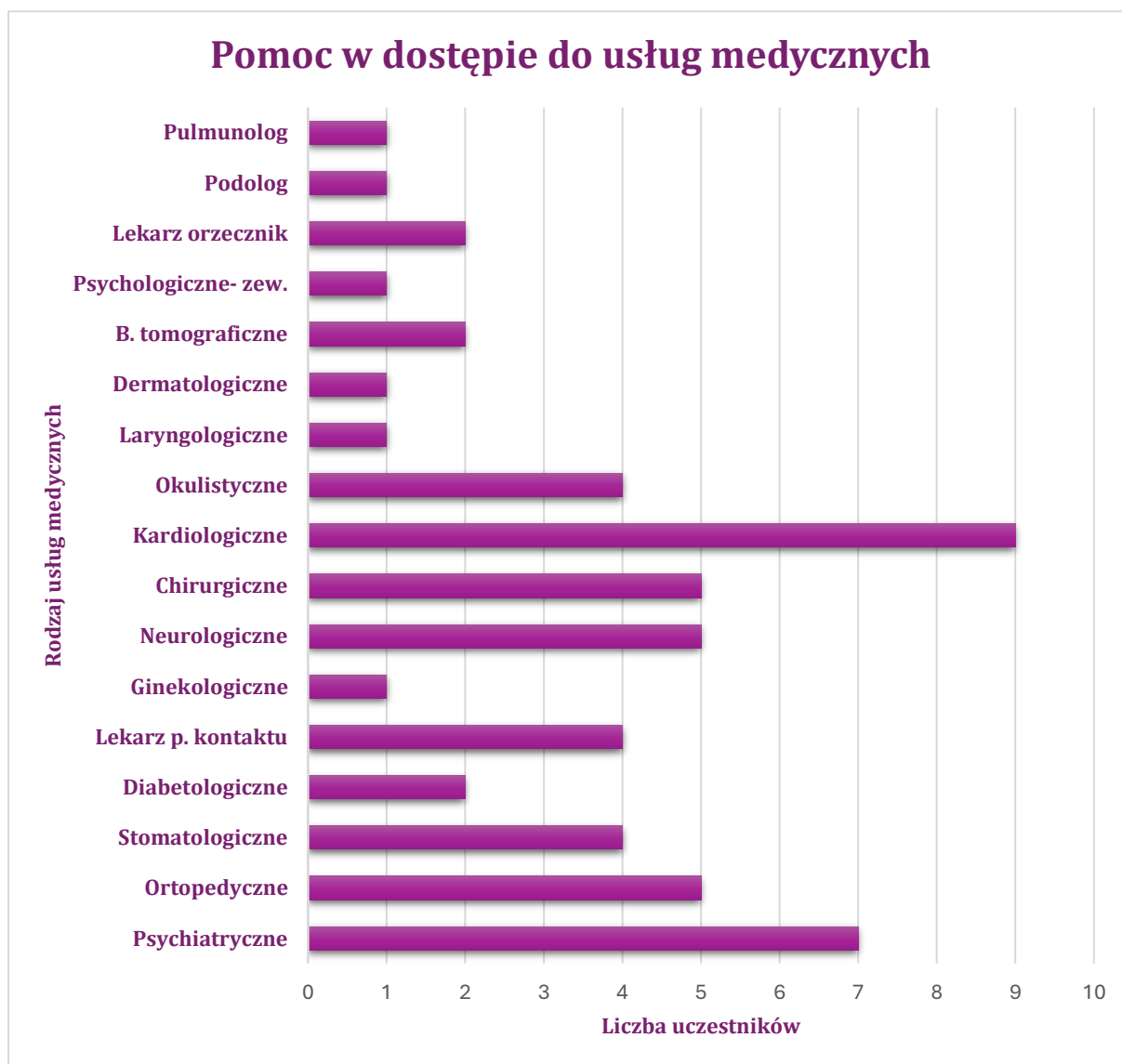
**34 porady
grupowe**



**214 zabiegów
fizjoterapeutycznych**

Profilaktyka zdrowotna

W 2025 roku stan zdrowia uczestników unormowano poprzez systematyczne działania rehabilitacyjne, regularne konsultacje lekarskie i usługi opiekuńcze, a także poradnictwo psychologiczne.



Działania integracyjne

W 2025 roku placówka dążyła do integracji środowiska lokalnego, w tym rodzinnego, a jednocześnie promowania idei tolerancyjności i poszanowania dla odmienności poprzez udział w spotkaniach, uroczystościach, treningach wyjazdowych.



**75 wyjazdów
w celach
zakupowych**



**6 wyjazdów
w ramach
czasu wolnego**



**10 spotkań
społeczności**



**8 wyjazdów
integracyjnych**

Efekty działań:

Wszelkie działania integracyjne zrealizowane w ramach Środowiskowego Domu Samopomocy przyczyniły się do wzmocnienia więzi społecznych zarówno wśród uczestników, jak i mieszkańców gminy Głowno. Uczestnicy rozwijali umiejętności współpracy w grupie, komunikacji interpersonalnej oraz aktywnego uczestnictwa w życiu społecznym. Działania te sprzyjały budowaniu poczucia przynależności, zwiększały samoocenę i pewność siebie, a także motywowały do podejmowania nowych inicjatyw. Dla mieszkańców gminy integracja ta była okazją do lepszego poznania osób z niepełnosprawnościami, przełamywania stereotypów oraz wzmocnienia lokalnej wspólnoty. Wspólne wydarzenia, warsztaty i spotkania sprzyjały tworzeniu relacji opartych na wzajemnym zrozumieniu i wsparciu, co w dłuższej perspektywie przyczyniło się do większej otwartości społecznej i aktywnego uczestnictwa w życiu lokalnym.

Pozostałe działania

W ramach pozostałych działań zapewniono dostęp do:

- wsparcia żywieniowego - zapewnienie uczestnikom jednego gorącego posiłku przygotowanego w ramach treningu kulinarnego pod opieką terapeuty, a także dowozu gotowych posiłków oraz produktów żywnościowych w trakcie choroby;
- usług transportowych - zapewnienie dowozu na zajęcia do placówki dla 47 uczestników, a także wykwalifikowanej opieki w trakcie dowozu;
- wsparcia administracyjnego - zapewnienie pomocy w dotarciu do instytucji.

4.3 Kultura jako element rozwoju lokalnego, edukacji i integracji

Współczesne podejście do kultury wykracza poza jej tradycyjne rozumienie jako obszaru organizacji wydarzeń i funkcji rozrywkowej. W ujęciu strategicznym, kultura staje się istotnym narzędziem budowania kapitału społecznego, bowiem wspiera procesy edukacyjne, rozwój aktywności obywatelskiej oraz integrację międzypokoleniową. W konsekwencji, rola kultury jest kluczowa w kształtowaniu świadomej, zaangażowanej i zintegrowanej społeczności lokalnej. Działania te bezpośrednio przekładają się na wzrost jakości życia mieszkańców gminy Głowno oraz rozwój ich kompetencji społeczno-kulturowych, co wpływa tym samym na długofalową atrakcyjność oraz spójność gminy jako przestrzeni do życia i rozwoju.

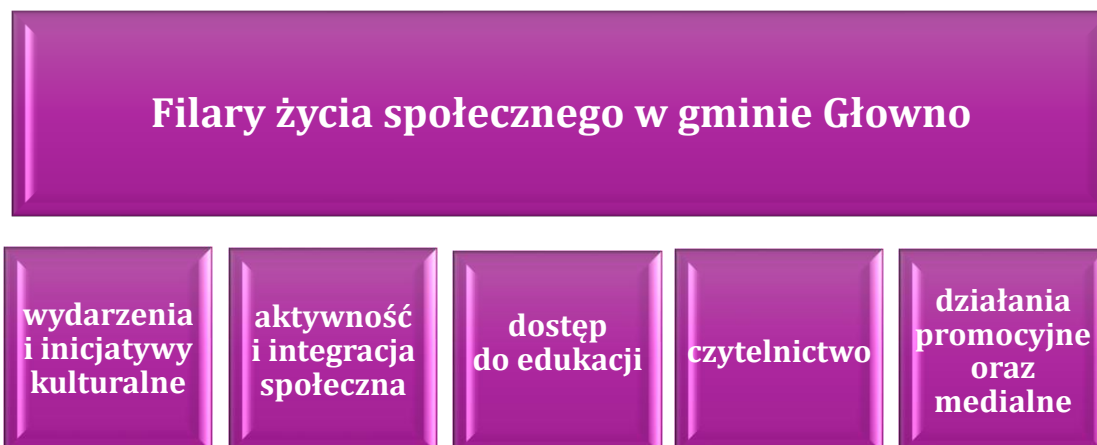
Współpraca

Centrum aktywności kulturalnej w gminie Głowno stanowi Ośrodek Upowszechniania Kultury w Bronisławowie. W 2025 roku jednostka ta realizowała działania w zakresie upowszechniania kultury poprzez organizację spotkań o charakterze kulturalnym, artystycznym, edukacyjnym i społecznym ściśle współpracując m.in. z:

- Urzędem Gminy Głowno;
- gminnymi jednostkami oświatowymi;
- Środowiskowym Domem Samopomocy w Woli Zbrożkowej;
- Kołami Gospodyń Wiejskich;
- Ochotniczymi Strażami Pożarniczymi;
- Stowarzyszeniem Przyjaciół Gminy Głowno „Szansa”;
- Stowarzyszeniem na Rzecz Rozwoju Wsi „Piaski Rudnickie”;
- Klubem Sportowym „Sokół Popów”;
- Hufcem ZHP w Głownie.

Współpraca ta stanowi istotny element wzmacniania lokalnej aktywności społecznej oraz integracji mieszkańców różnych grup wiekowych i środowiskowych.

Filary życia społecznego w gminie Głowno



Wykaz najważniejszych wydarzeń kulturalnych i sportowych

10.01.2025	• Noworoczny Turniej FIFA 2025 o Puchar Wójta Gminy Głowno - Bronisławów
17.02.2025 - 28.02.2025	• Bajeczna Zima z OUK - ferie dla dzieci - Bronisławów
09.03.2025	• Gminny Dzień Kobiet - Rudniczek
21.03.2025	• Turniej Piłki Siatkowej Szkół Podstawowych o Puchar Wójta Gminy Głowno - Lubianków
22.03.2025	• I Samorządowo-Amatorski Turniej Piłki Siatkowej o Puchar Rady Gminy Głowno - Popów Gł./Mąkolice
31.03.2025	• XXV edycja Pucharu Tymbarku - Głowno
16.04.2025	• II Wiosenne Biegi Przelajowe - Mąkolice
8.06.2025	• Gminny Dzień Dziecka: Runmageddon Lite 2025 - Wola Zbrożkowa
29.06.2025	• Grill, chill i wakacyjny luz - piknik rodzinny - Popów Głowieński
30.06.2025 - 11.07.2025	• Letnia Fabryka Przygód - wakacyjny cykl dla dzieci - Bronisławów
02.08.2025	• Piłka siatkowa łączy pokolenia - turniej - Wola Mąkolska
23.08.2025	• Święto Gminy Głowno 2025 - Bronisławów
13.09.2025	• 86. rocznica śmierci dowódcy 15. Pułku Ułanów Poznańskich Tadeusza Mikkego - Boczki Domaradzkie
1.12.2025	• Sokół Popów CUP - Mistrzostwa Gminy Głowno Szkół Podstawowych w Halowej Piłce Nożnej - Mąkolice
5.12.2025	• Wielkie Mikołajkowe Show: Elf Psotnik i Fabryka Magicznych Świąt - zabawa mikołajkowa - Bronisławów
6.12.2025	• Gdański Jarmark Bożonarodzeniowy - mikołajkowy wyjazd integracyjny
14.12.2025	• Volleyball z Sokółem - Mistrzostwa Gminy Głowno w Amatorskiej Piłce Siatkowej - Lubianków
20.12.2025	• Świąteczno - Noworoczny Turniej w Halową Piłkę Nożną o Puchar Wójta Gminy Głowno - Popów Głowieński

Wakacyjny projekt edukacyjno-integracyjny „Letnia Fabryka Przygód” w liczbach



11

zajęć twórczych



24

instruktorów/opiekunów



67

godzin zabawy i integracji



Łączna liczba uczestników projektu:

131 osób



Kultura, czytelnictwo i działania promocyjne w liczbach

Kategoria	Wartość
Liczba wydarzeń kulturalnych - w tym projektów społecznych	8
Liczba wydarzeń sportowych	9
Wydatki na kulturę ogółem	279.033,96 zł
Wydatki na bibliotekę ogółem	100.640,19 zł
Wydatki na promocję ogółem	299.746,33 zł

Najważniejsze kierunki rozwoju polityki kulturalnej

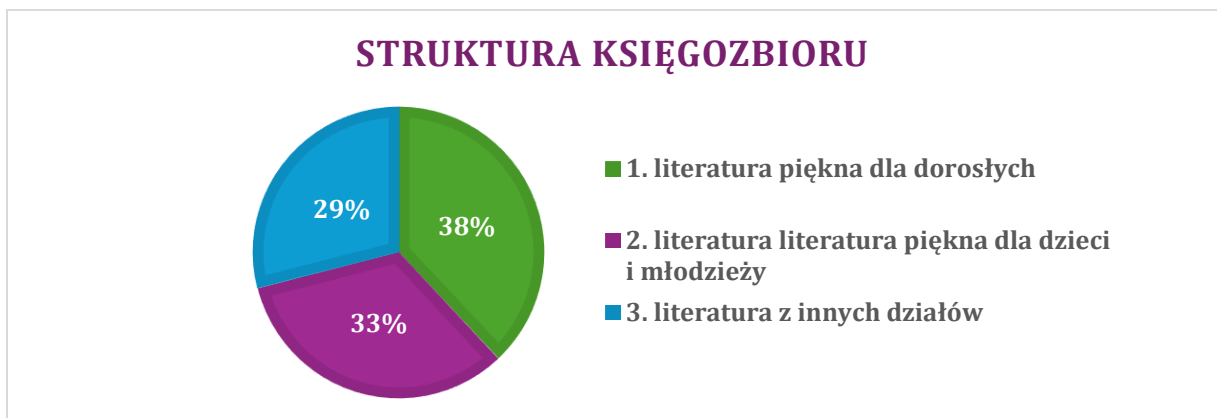
- budowa trwałych i nowoczesnych form uczestnictwa w kulturze;
- zwiększenie dostępności kultury dla mieszkańców okolicy;
- stworzenie oferty kulturalnej otwartej, inkluzywnej, dostosowanej do potrzeb osób w różnym wieku;
- promowanie dziedzictwa i historii gminy jako fundamentu wspólnoty;
- wzmacnianie tożsamości lokalnej;
- rozwój kompetencji społecznych i edukacyjnych poprzez kulturę;
- wykorzystywanie narzędzi kulturalnych do rozwijania kreatywności, współpracy, aktywności obywatelskiej;
- wsparcie dla partnerstwa lokalnego;

- zaangażowanie organizacji społecznych do wspólnego tworzenia życia kulturalnego w duchu współodpowiedzialności;
- rozwijanie działań stałych, cyklicznych i międzypokoleniowych, z uwzględnieniem narzędzi cyfrowych, promocji online i innowacyjnych formatów;
- profesjonalizacja i rozwój kadr kultury: podnoszenie kompetencji pracowników, wsparcie liderów lokalnych, rozwój sieci współpracy i wymiany doświadczeń.

4.4 Stan czytelnictwa

W 2025 roku Biblioteka Publiczna Gminy Głowno w Bronisławowie prowadziła działalność w zakresie upowszechniania czytelnictwa, edukacji kulturalnej oraz zapewnienia mieszkańcom gminy powszechnego dostępu do zbiorów bibliotecznych. Na poniższych wykresach zaprezentowano strukturę księgozbioru, wypożyczeń, a także czytelników według wieku oraz zajęcia.

Struktura księgozbioru

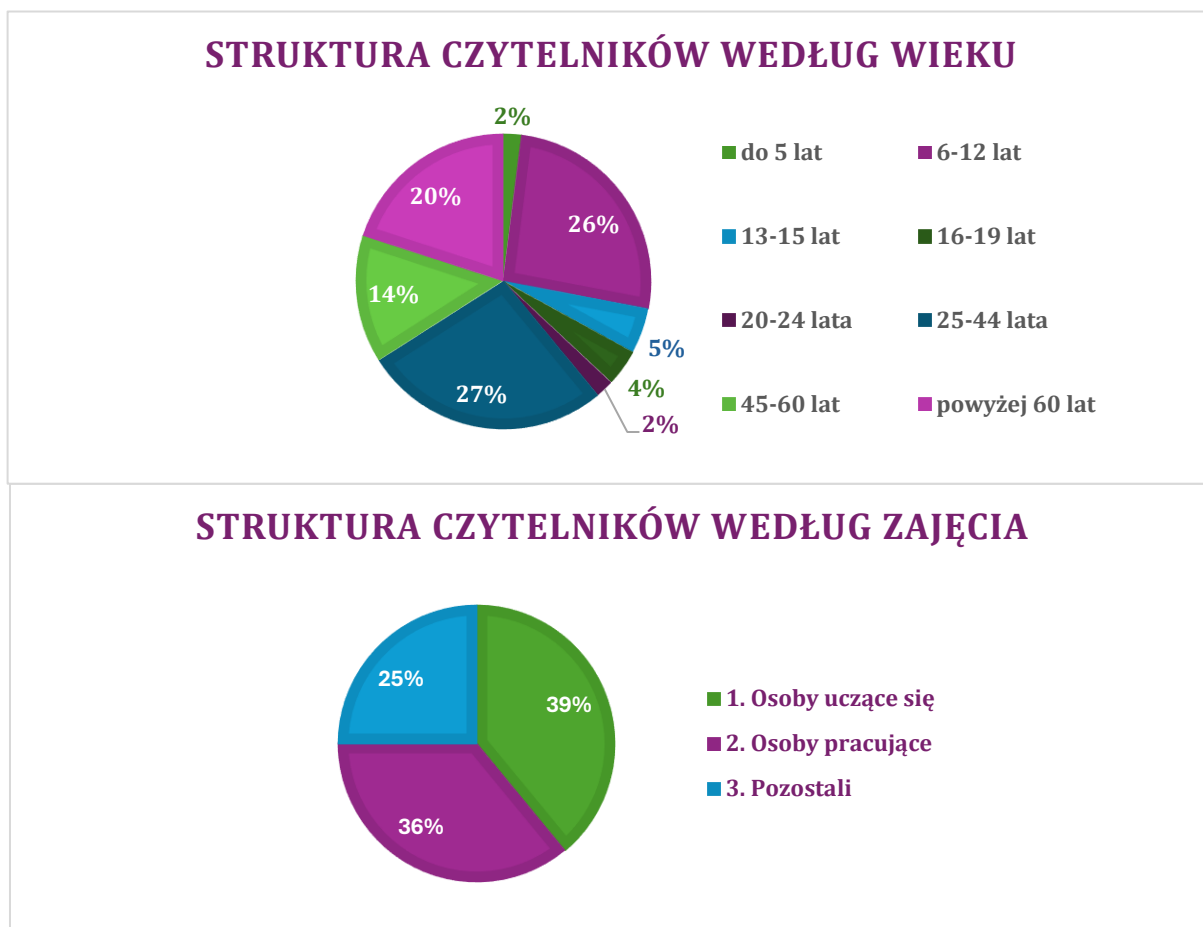


Struktura wypożyczeń



Wypożyczenia koncentrują się głównie wokół literatury pięknej dla dorosłych (735 wypożyczeń), następnie literatury innych działów (213 wypożyczeń) oraz literatury dla dzieci i młodzieży (145 wypożyczeń).

Struktura czytelników



Na koniec roku 2025 liczba zarejestrowanych czytelników wyniosła 124 osoby. W ciągu roku wypożyczono 1.093 książki, co świadczy o stałym zainteresowaniu ofertą biblioteki. Analiza struktury wiekowej czytelników wskazuje na zróżnicowany profil użytkowników biblioteki, z dominującym udziałem grupy wiekowej 25-44 lata - 27% zarejestrowanych osób korzystających z zasobów biblioteki.

Struktura zawodowa czytelników wskazuje na przewagę osób uczących się – 48 osób co odpowiada 39% wszystkich zarejestrowanych czytelników. Drugą najliczniejszą grupą były osoby pracujące – 45 osób (36 %), a następnie pozostali - 31 osób (25%).

W odpowiedzi na aktualne potrzeby czytelnicze użytkowników w 2025 roku dokonano zakupu 215 egzemplarzy nowości wydawniczych, które wzbogaciły księgozbiór biblioteki zarówno o literaturę piękną, jak i popularnonaukową oraz pozycje dla dzieci i młodzieży. Księgozbiór obejmuje 11.830 woluminów.

4.5 Działania promocyjne. Założenia strategiczne, filary, cele, formy

Działania promocyjne stanowią jeden z kluczowych obszarów zarządzania wizerunkiem Gminy Głowno oraz istotne narzędzie wspierające jej rozwój społeczno-gospodarczy. Spójna, świadomie planowana i skuteczna komunikacja wywiera trwały wpływ zarówno na sposób postrzegania gminy przez otoczenie zewnętrzne, jak i na poziom identyfikacji, integracji oraz spójności wewnętrznej lokalnej społeczności.

Zakres oraz efektywność działań promocyjnych pozostają bezpośrednio uzależnione od przyjętej strategii komunikacyjnej. Działania oparte na jasno zdefiniowanych celach, realizowane w sposób konsekwentny i poddawane systematycznej analizie efektów, umożliwiają budowanie stabilnego, a także wiarygodnego wizerunku jednostki samorządu terytorialnego. Jednocześnie, sprzyjają one umacnianiu relacji z mieszkańcami, zwiększaniu rozpoznawalności gminy oraz podnoszeniu jej konkurencyjności w skali regionu. Kluczowym warunkiem skuteczności pozostaje przy tym dostosowanie strategii promocyjnej do lokalnych uwarunkowań, realnych potrzeb społeczności lokalnej oraz długofalowych celów rozwojowych.

Nowe narzędzia promocyjne:



Fotografia w służbie wizerunku

- budowanie spójnej i estetycznej identyfikacji wizualnej Gminy
- zwiększenie rozpoznawalności Gminy Głowno poprzez komunikację wizualną
- archiwizacja życia społecznego i kulturalnego Gminy Głowno

Projekty ambasadorskie – lokalni bohaterowie

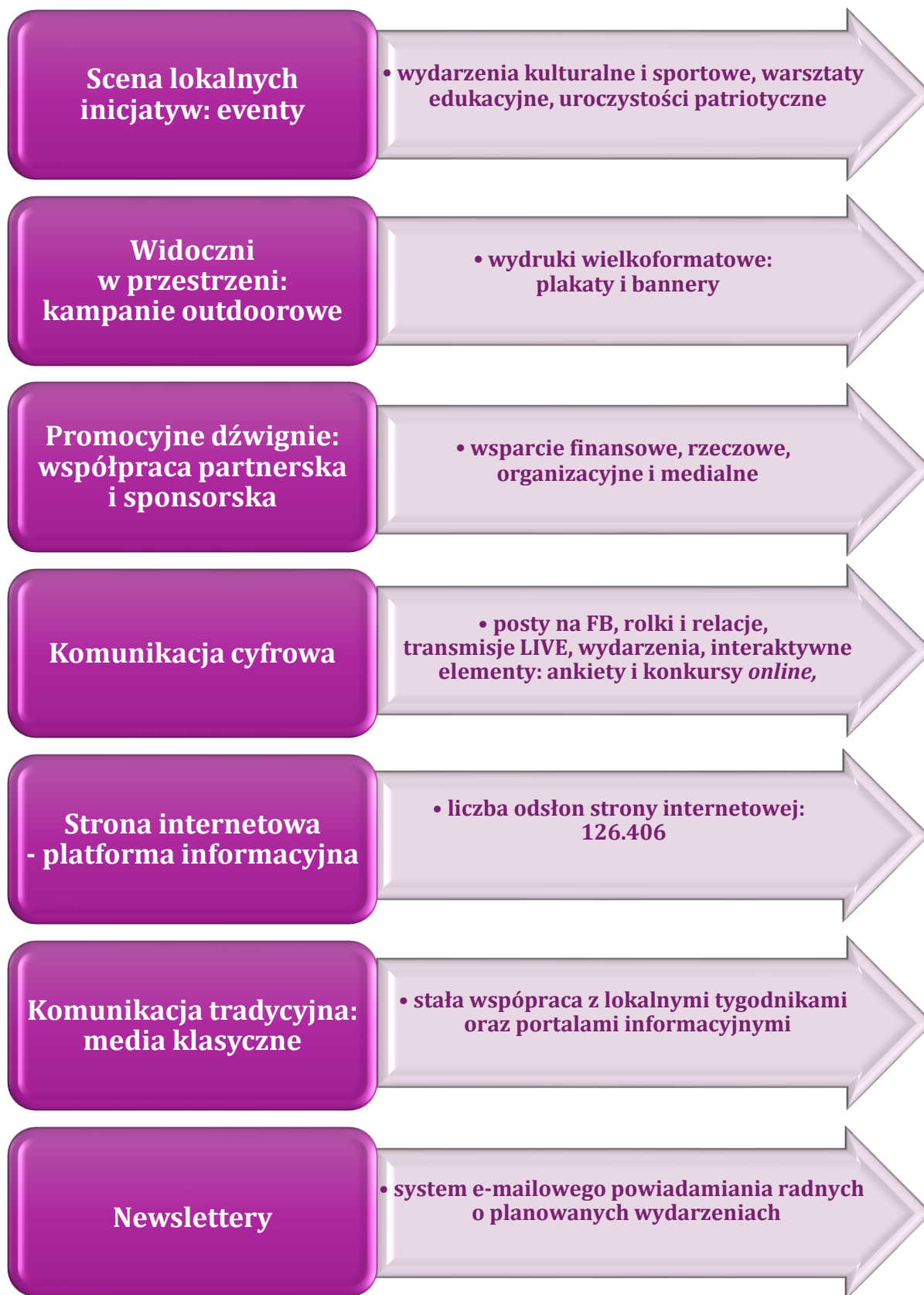
- mieszkańcy jako ambasadorzy marki
 - wizerunek oparty na prawdziwych historiach i autentycznych emocjach
 - cykl „Gwiazdy z sąsiedztwa”
- *storytelling* budujący rozpoznawalność.



Od informacji do relacji: komunikacja cyfrowa

- wzmocnienie obecności Gminy Głowno w przestrzeni cyfrowej oraz rozwój zaangażowanej społeczności *online*.

Wielokanałowa komunikacja - przegląd form, metod i narzędzi wykorzystywanych w 2025 roku w celu skutecznego promowania Gminy Głowno:



Od informacji do relacji - *social media* w liczbach:

Dynamika wzrostu społeczności w *social mediach*

- wzrost liczby obserwatorów o 58,6% od stycznia 2024 roku
- wzrost społeczności o 619 nowych obserwatorów w samym 2025 roku
- blisko 37% obecnej społeczności zostało zbudowane w ciągu ostatnich dwóch lat
- publikacja 265 postów w ciągu roku

Największe zasięgi publikacji

- 45,7 tys. wyświetleń – zapowiedź Święta Gminy Głowno
- 36 tys. wyświetleń – relacja ze Święta Gminy Głowno
- ponad 31 tys. wyświetleń – zawody sportowo-pożarnicze OSP w Woli Zbrożkowej
- blisko 30 tys. wyświetleń – cykl publikacji pod hasłem: „Gwiazdy z sąsiedztwa”

Efektywność komunikacji

- 15 postów przekroczyło 20 tys. wyświetleń
- 28 postów osiągnęło zasięg 10–20 tys. wyświetleń
- najwyższe wyniki były nawet 4 razy wyższe niż rekordowe publikacje z wcześniejszych lat

Wnioski

Systematyczna komunikacja, nowoczesna identyfikacja wizualna oraz *storytelling* oparty na lokalnych wydarzeniach przyczyniły się do umocnienia medialnego wizerunku Gminy Głowno oraz zwiększenia zaangażowania odbiorców poszczególnych kanałów komunikacyjnych.

Cele promocyjne:

- budowa pozytywnego wizerunku samorządu;
- spójna i nowoczesna identyfikacja wizualna gminy;
- integracja i aktywizacja mieszkańców;
- budowa zaangażowanej i trwałej społeczności internetowej;
- rozwój komunikacji dwukierunkowej z mieszkańcami;
- wzrost rozpoznawalności w regionie;
- efektywne wykorzystanie lokalnych potencjałów;
- wsparcie dla lokalnej przedsiębiorczości;
- przyciągnięcie nowych interesariuszy poprzez promowanie walorów osiedleńczych, gospodarczych oraz turystycznych gminy.

4.6 Współpraca z organizacjami pozarządowymi

Na terenie Gminy Głowno funkcjonowały w 2025 r. stowarzyszenia oraz kluby sportowe, których głównym celem była integracja oraz aktywizacja mieszkańców, mająca wpływ na rozwój Gminy.

Wykaz organizacji pozarządowych na terenie Gminy Głowno:

Lp.	Nazwa
1.	Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Wsi Piaski Rudnickie w Gminie Głowno
2.	Stowarzyszenie Przyjaciół Gminy Głowno „SZANSA”
3.	Ludowy Klub Sportowy „Sokół” Popów
4.	Ludowy Uczniowski Klub Sportowy „Sokolik”
5.	Beach Soccer Club „Pro - Fart” Głowno

Ponadto, w 2025 r. Gmina Głowno współpracowała również z Kołem Gospodyń i Gospodarzy Wiejskich w Woli Mąkolskiej, które jest zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Kół Gospodyń Wiejskich. W poprzednim roku Gmina Głowno współpracowała również z organizacjami pozarządowymi spoza terenu Gminy Głowno, które prowadzą działalność dla jej mieszkańców. Są to: Związek Harcerstwa Polskiego Chorągiew Łódzka im. A. Kamińskiego Komenda Hufca Głowno, Stowarzyszenie Centrum Wspierania Inicjatyw w Olszowcu oraz Akademia Sportu „Rozwój” Głowno.

Współpraca z organizacjami pozarządowymi w 2025 r. odbywała się w oparciu o „Program współpracy z organizacjami pozarządowymi i podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na 2025 r.” Na realizację zadań publicznych w ramach konkursu przeznaczono kwotę 70.000,00 zł. Organizacje pozarządowe mogły składać oferty na realizację zadań z zakresu Upowszechnianie kultury, ochrona dóbr kultury, kultywowanie tradycji narodowych i lokalnych, Pomoc społeczna, Kultura fizyczna i sport, Edukacja i wychowanie, Organizacja wypoczynku letniego dla dzieci i młodzieży.

RAPORT O STANIE GMINY | SPOŁECZNOŚĆ

W wyniku ogłoszonego konkursu wpłynęło 14 ofert. Organizacje, które zostały wybrane do dofinansowania wraz z kwotą przyznanych środków przedstawiono w poniższej tabeli.

Lp.	Nazwa oferenta	Nazwa zadania	Rodzaj zadania	Przyznana kwota dotacji
1.	Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju wsi Piaski Rudnickie	„Czym są dzisiejsze koła gospodyń i jak jest ich rola”	Upowszechnianie kultury, ochrona dóbr kultury, kultywowanie tradycji narodowych i lokalnych	5.000,00
2.	Stowarzyszenie Centrum Wspierania Inicjatyw	„Osoba niepełnosprawna w środowisku lokalnym – likwidowanie barier społeczny”	Pomoc społeczna	5.000,00
3.	Ludowy Klub Sportowy „Sokół” Popów	„Wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej wśród mieszkańców gminy Głowno”	Kultura fizyczna i sport	30.000,00
4.	Koło Gospodyń i Gospodarzy Wiejskich w Woli Mąkolskiej	„Piłka siatkowa łączy pokolenia”	Kultura fizyczna i sport	3.000,00
5.	Stowarzyszenie Przyjaciół Gminy Głowno „Szansa”	„Mistrzowska Rakiетка – turniej tenisa stołowego dla każdego”	Kultura fizyczna i sport	3.000,00
6.	Akademia Sportu „Rozwój” Głowno	„Ogólnodostępne zajęcia dla dzieci z piłki nożnej”	Kultura fizyczna i sport	4.000,00
7.	Stowarzyszenie Przyjaciół Gminy Głowno „Szansa”	„Grill, Chill i Wakacyjny Luz – Startujemy z Latem!”	Edukacja i wychowanie	7.000,00
8.	Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju wsi Piaski Rudnickie	„Lekcje przyrody w plenerze”	Edukacja i wychowanie	3.000,00
9.	ZHP Chorągiew Łódzka im. A. Kamińskiego Komenda Hufca Głowno	„Wakacje z harcerzami”	Organizacja wypoczynku letniego dla dzieci i młodzieży	10.000,00
Razem				70.000,00

W październiku 2025 r. zostały zwiększone środki na zadania z zakresu kultury fizycznej i sportu o kwotę 70.000,00 zł. W wyniku ogłoszonego konkursu wpłynęły 2 oferty. Dofinansowanie otrzymał Ludowy Klub Sportowy „Sokół” Popów na zadanie pod nazwą: „Wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej wśród mieszkańców gminy Głowno”.



INFRASTRUKTURA I ŚRODOWISKO

2025

POLITYKA PRZESTRZENNA

INFRASTRUKTURA DROGOWA

SIEĆ WODOCIĄGOWA

OCHRONA ŚRODOWISKA

5.1 Polityka przestrzenna

Planowanie przestrzenne w Polsce regulowane jest ustawą z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym. W 2023 roku ustawa ta została gruntownie znowelizowana, co znacząco zmienia sposób prowadzenia polityki przestrzennej w gminach.

Kluczowe zmiany, wynikające z reformy systemu planowania przestrzennego w Polsce:

- likwidacja Studium – wraz z końcem 2025 r. straci moc obowiązujące Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego.
- wprowadzenie Planu ogólnego:
 - ⇒ nowy dokument planistyczny o randze aktu prawa miejscowego;
 - ⇒ obowiązkowy dla każdej gminy;
 - ⇒ obejmuje całe terytorium gminy.
- utrzymanie ważności obowiązujących MPZP:
 - ⇒ dotychczasowe miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego pozostają w mocy;
 - ⇒ zachowują swoją funkcję regulacyjną;
- wzmocnienie roli Strategii Rozwoju Gminy:
 - ⇒ dokument strategiczny, który przejmie wiele funkcji dotychczasowego Studium;
 - ⇒ stanowić będzie podstawę dla Planu ogólnego;
 - ⇒ zyskuje nadrzędną pozycję w systemie dokumentów strategicznych gminy.

Strategia Rozwoju Gminy Głowno na lata 2024–2030

W związku z nowymi wymaganiami legislacyjnymi, Gmina Głowno podjęła działania zmierzające do opracowania Strategii Rozwoju Gminy Głowno na lata 2024–2030. Dokument ten został przyjęty uchwałą Rady Gminy Głowno Nr III/22/24 z dnia 20 czerwca 2024 r.

Znaczenie dokumentu:

- wyznacza długofalowe kierunki rozwoju gminy do 2030 r.;
- zapewnia ciągłość i stabilność działań władz samorządowych – niezależnie od zmian kadencyjnych;
- umożliwia efektywne gospodarowanie zasobami gminy, takimi jak:
 - ⇒ zasoby ludzkie;
 - ⇒ środowisko naturalne;
 - ⇒ dziedzictwo kulturowe;
 - ⇒ infrastruktura techniczna i społeczna;
 - ⇒ finanse publiczne.

Strategia ta stanowi również podstawę do ubiegania się o środki zewnętrzne – krajowe i unijne – na realizację projektów inwestycyjnych i społecznych. Jej nadrzędny charakter wobec innych dokumentów planistycznych oznacza, że wszystkie działania rozwojowe w gminie powinny być z nią zgodne.

Studium Gminy Główno i bilans terenów

Obowiązujące obecnie Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Główno zostało przyjęte Uchwałą Rady Gminy Główno Nr XXX/131/12 z dnia 28 grudnia 2012 r., a następnie zmienione Uchwałą Nr XXXVIII/224/21 z dnia 27 października 2021 r. Studium będzie obowiązywać do czasu uchwalenia Planu ogólnego lub maksymalnie do końca 2025 roku, jeśli Plan ogólny nie zostanie wcześniej przyjęty przez radę gminy.

Bilans terenów przeznaczonych pod zabudowę

W ramach prac nad aktualizacją Studium dostosowano dokument do obowiązujących przepisów prawa, w tym dokonano aktualizacji bilansu terenów. Z bilansu wynika, że:

- maksymalne zapotrzebowanie na nową zabudowę nie przekracza dostępnych powierzchni w obrębie obszarów o zwartej, wykształconej strukturze funkcjonalno-przestrzennej oraz w istniejących planach miejscowych dla funkcji mieszkaniowej, usługowej i rekreacyjnej;
- brakuje rezerw terenów pod zabudowę wielkopowierzchniowych zakładów produkcyjnych, składów i magazynów.

Plany miejscowe wskazują kilka obszarów zabudowy usługowej – komercyjnej, jednak zgodnie z ich zapisami są to tereny przeznaczone głównie pod usługi handlowe, co uniemożliwia lokalizowanie na nich zabudowy produkcyjnej i logistycznej.

Rekomendacje

- wyznaczenie (lub zmiana przeznaczenia już istniejących obszarów usługowych) około 30 ha terenów produkcyjno-usługowych, w tym składów i magazynów;
- preferowane są tereny zwarte, z których pojedynczy obszar nie powinien być mniejszy niż 10 ha;
- szacowana powierzchnia użytkowa: ok. 138.600 m²;
- działanie to zwiększy konkurencyjność gminy i umożliwi rozwój w kierunku wielofunkcyjnym, z naciskiem na pozarolnicze formy działalności.

Dodatkowe potrzeby

- niedobory terenów dla drobnej produkcji, rzemiosła i produkcji rolniczej;
- konieczność wyznaczenia nowych obszarów w granicach lub w sąsiedztwie istniejącej zabudowy.

Tab. Porównanie maksymalnego zapotrzebowania na nową zabudowę w podziale na funkcję zabudowy w stosunku do rezerw inwestycyjnych

Funkcja zabudowy	Prognozowane zapotrzebowanie na nową powierzchnię użytkowej zabudowy w perspektywie 30 lat [m ²]	Możliwa do uzyskania powierzchnia użytkowa nowej zabudowy w obszarach o w pełni wykształconej zwartej strukturze funkcjonalno-przestrzennej [m ²]	Możliwa do uzyskania powierzchnia użytkowa nowej zabudowy w terenach obowiązujących planów miejscowych poza obszarami o w pełni wykształconej zwartej strukturze funkcjonalno-przestrzennej [m ²]	Możliwa do uzyskania powierzchnia użytkowa nowej zabudowy w granicach administracyjnych gminy Głowno [m ²]
Mieszkaniowa	81 000	161 015	213 543	374 558
Usługowa	11 138	15 296	194 024	209 320
Produkcyjna (drobna produkcja, rzemiosło, produkcja w gospodarstwach rolnych)	14 850	4 883	7 596	12 479
Produkcyjna wielkopowierzchniowa (w tym składy i magazyny)	138 600	0	0	0
Zabudowa rekreacji indywidualnej	1950	242	32 539	32 781

Uwarunkowania demograficzne i polityka przestrzenna

Tendencje demograficzne

Prognozy demograficzne wskazują na spadek liczby mieszkańców gminy Głowno, co przekłada się na zmniejszające się zapotrzebowanie na tereny mieszkaniowe.

Kierunki działań gminy

Mimo tego, polityka samorządu skupia się na:

- zatrzymaniu obecnych mieszkańców;
- przyciąganiu nowych;
- poprawie jakości życia;
- uzupełnianiu i porządkowaniu istniejącej struktury przestrzennej;
- rozwoju usług publicznych (np. obiekty sportowo-rekreacyjne, świetlice);
- dostosowywaniu sąsiadujących funkcji zabudowy;
- rozwoju przestrzeni publicznych.

Warunki lokalizacji inwestycji

- gmina Głowno jest w 100% pokryta MPZP;
- lokalizacja nowych działalności gospodarczych możliwa tylko w granicach terenów wskazanych w MPZP i zgodnie z ich zapisami;
- świadome działanie gminy ma na celu:

⇒ ograniczenie przypadkowego, niepożądanego rozmieszczenia działalności;

⇒ przeciwdziałanie negatywnym skutkom społecznym i środowiskowym.

Zmieniające się potrzeby – OZE

Mając na uwadze nowe trendy gospodarcze, Gmina Głowno rozważa:

- modyfikację rodzaju działalności dopuszczalnych w MPZP;
- umożliwienie rozwoju instalacji OZE, takich jak elektrownie fotowoltaiczne i elektrownie wiatrowe.

Wnioski końcowe

Nie planuje się: zwiększania terenów pod zabudowę mieszkaniową i usługową (poza wyjątkami porządkowymi).

Zaleca się: wyznaczenie terenów pod wielkopowierzchniową zabudowę produkcyjno-usługową oraz rozwój infrastruktury dla usług publicznych.

Podsumowanie

- Zapotrzebowanie gminy będzie zależne od:

⇒ uwarunkowań demograficznych;

⇒ planowanych inwestycji;

⇒ strategii rozwoju.

Gmina Głowno powinna tworzyć warunki sprzyjające:

- zatrzymaniu mieszkańców;
- przyciąganiu nowych interesariuszy;
- pozyskaniu inwestorów;
- utrzymaniu wysokiego standardu zagospodarowania przestrzennego.

Plan ogólny Gminy Głowno

Podstawa prawna i obowiązek uchwalenia

Zgodnie z nowelizacją ustawy z dnia 7 lipca 2023 r., każda gmina zobowiązana jest do opracowania i uchwalenia Planu ogólnego – dokumentu planistycznego nowego typu, który:

- będzie obowiązywał na całym obszarze gminy;
- zastąpi Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego;
- ma charakter aktu prawa miejscowego.

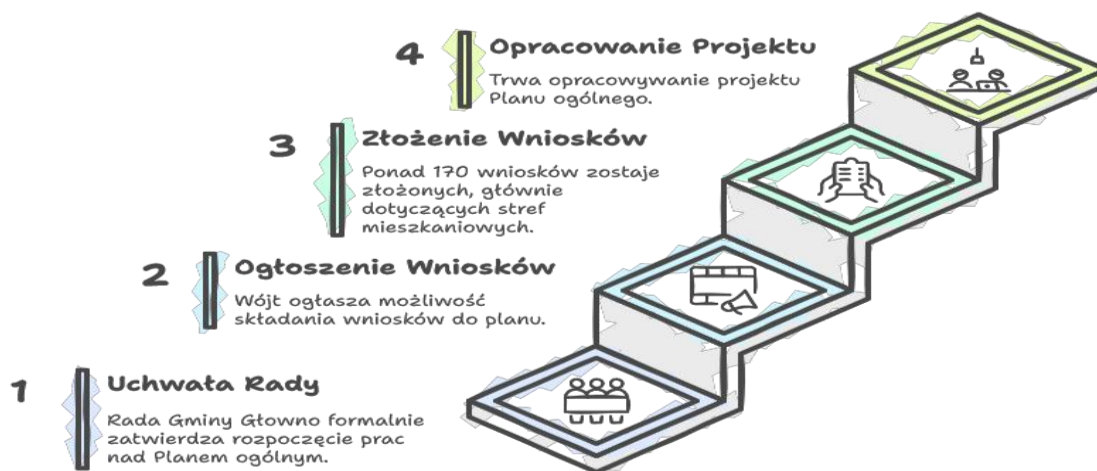
Plan ogólny musi zostać uchwalony najpóźniej 31 sierpnia 2026 roku.

Nasze działania

W celu realizacji nowych wymogów ustawowych:

- Rada Gminy Głowno podjęła uchwałę Nr III/23/24 z dnia 20 czerwca 2024 r. o przystąpieniu do sporządzenia Planu ogólnego;
- Wójt Gminy Głowno ogłosił możliwość składania wniosków do planu – termin: do 9 sierpnia 2024 r.;
- złożono ponad 200 wniosków – większość dotyczyła wyznaczenia stref umożliwiających lokalizację zabudowy mieszkaniowej.

Postęp w kierunku Planu Ogólnego

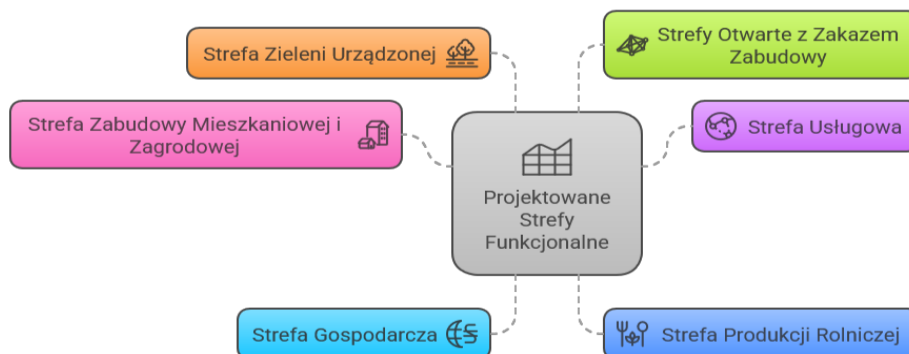


Projektowane strefy funkcjonalne

W ramach Planu ogólnego planuje się wyznaczenie następujących stref:

- strefa zabudowy mieszkaniowej i zagrodowej;
- strefa usługowa;
- strefa gospodarcza;
- strefa produkcji rolniczej;
- strefa zieleni urządzonej;
- strefy otwarte z zakazem zabudowy (np. grunty rolne, lasy, doliny rzek).

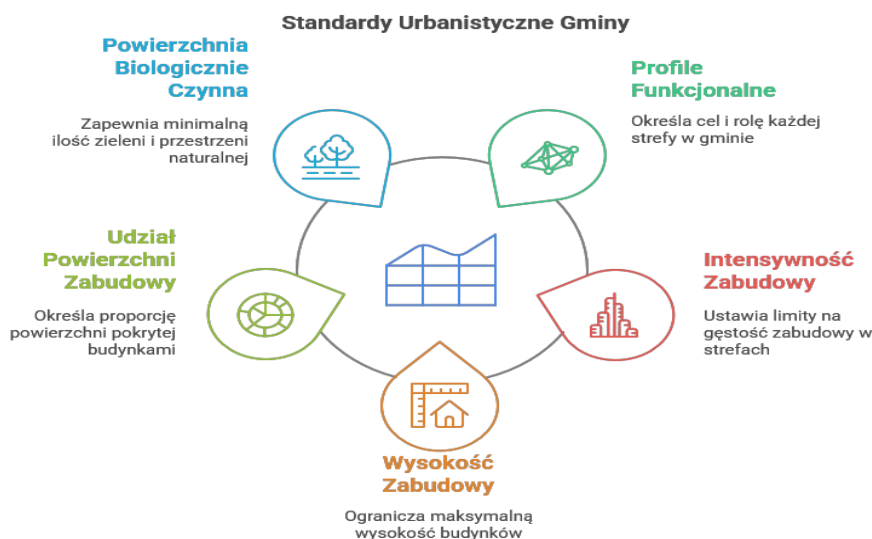
Projektowane Strefy Funkcjonalne w Planie Ogólnym



Gminne standardy urbanistyczne

W planie określone zostaną:

- profil funkcjonalny poszczególnych stref;
- maksymalna intensywność zabudowy;
- maksymalna wysokość zabudowy;
- maksymalny udział powierzchni zabudowy;
- minimalny udział powierzchni biologicznie czynnej.



Możliwości dodatkowe

Plan ogólny może także fakultatywnie określić:

- obszary uzupełnienia zabudowy;
- standardy dostępności do infrastruktury społecznej (np. szkoły, przedszkola, żłobki, przychodnie, biblioteki, domy kultury, domy pomocy społecznej, tereny sportowe, przystanki transportu publicznego oraz tereny zieleni publicznej).

Obowiązujące miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego (MPZP)

Stan pokrycia planami

- na koniec 2025 roku gmina Głowno jest w całości pokryta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego;
- łącznie obowiązuje 45 uchwalonych MPZP.

Największy plan – uchwała Nr XXVI/73/04 z dnia 28 października 2004 r.:

- obejmuje aż 83,9% powierzchni gminy (8.788 ha);
- sporządzony na podstawie ustawy z 1994 r. – tzw. plan “starej generacji”;
- pozostaje w mocy mimo wejścia w życie ustawy z 2003 r.;
- zmiany były wprowadzane jedynie punktowo po 2012 r.

Plan z 2015 roku – uchwała Nr XII/54/15:

- pokrywa 13,7% powierzchni gminy (1.436 ha);
- dotyczy m.in. lokalizacji elektrowni wiatrowych.

Pozostałe MPZP:

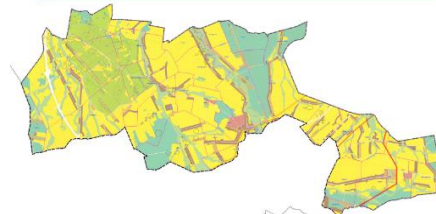
- obszary objęte niewielkimi zmianami (od kilku arów do kilku hektarów);
- w 2024 roku przystąpiono do opracowania nowych planów miejscowych:
 - ⇒ nowy plan dla strefy przemysłowej w Ziewanicach;
 - ⇒ zmiany tekstowe w obowiązujących MPZP dla: Ziewanic, Antoniewa, Władysławowa Bielawskiego, Karnkowa.

Pełna lista planów dostępna jest na stronie BIP Urzędu Gminy Głowno – zakładka: Planowanie przestrzenne.

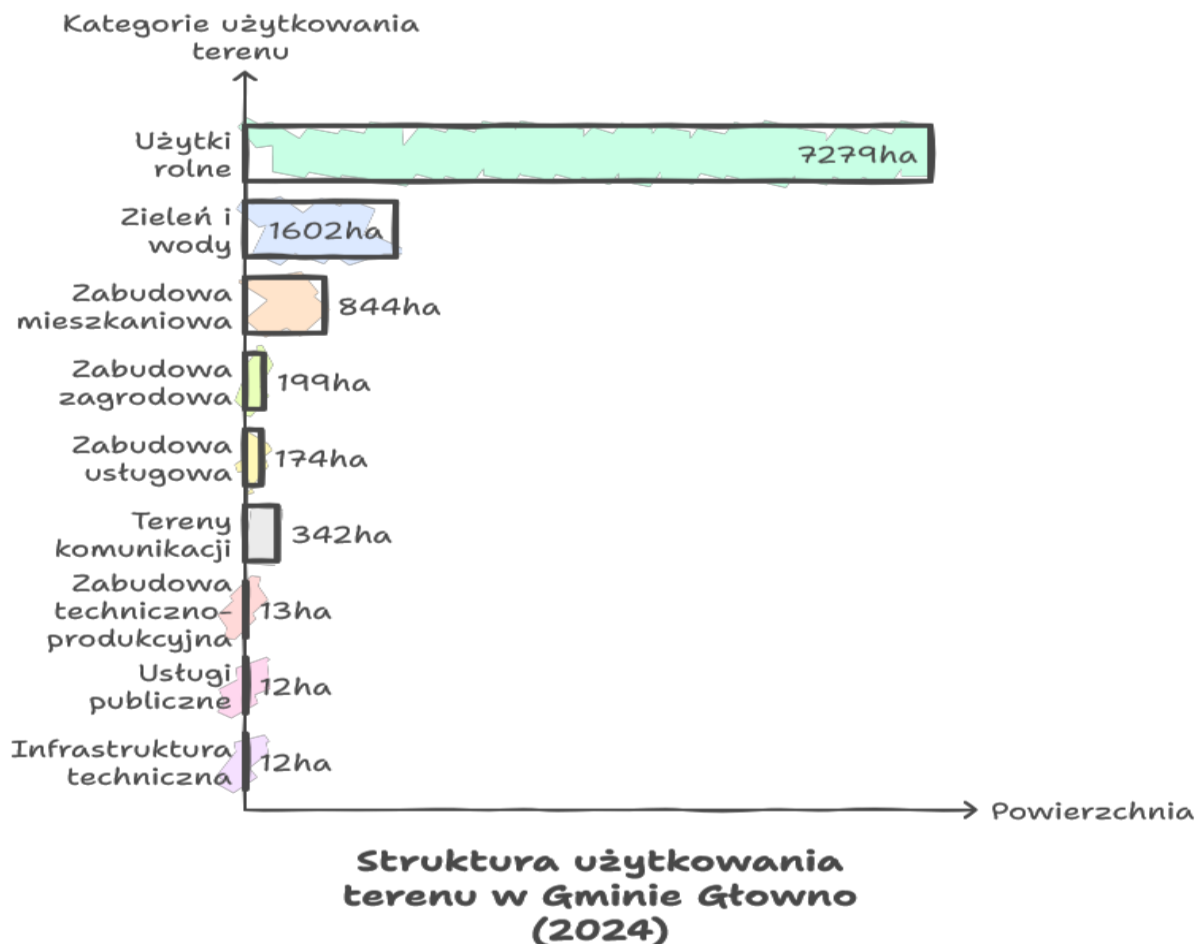
Struktura użytkowania terenu w gminie Głowno na podstawie MPZP

- użytki rolne: 7.279 ha – 69,48% powierzchni gminy;
- zielen i wody: 1.602 ha – 15,29%;
- zabudowa mieszkaniowa: 844 ha – 8,06%;
- zabudowa zagrodowa: 199 ha – 1,90%;
- zabudowa usługowa: 174 ha – 1,66%;
- tereny komunikacji: 342 ha – 3,26%;
- zabudowa techniczno-produkcyjna: 13 ha – 0,13%;
- usługi publiczne: 12 ha – 0,11%.
- infrastruktura techniczna: 12 ha – 0,11%.

100% powierzchnia gminy pokryta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego



43 liczba miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego



Tereny inwestycyjne – stan zagospodarowania:

- usługi – 1,66% powierzchni: zlokalizowane głównie w rejonie Ziewanice – Antoniew oraz w Woli Lubiankowskiej;
- produkcja – 0,13% powierzchni: skupiona w rejonie Ziewanic (zakład przetwórstwa rolnego, dawny tartak);
- odnawialne źródła energii (OZE): 9 istniejących elektrowni wiatrowych zlokalizowanych w Mąkolicach, Woli Mąkolskiej, Jasionnej i Mięsośni, łączna moc: ok. 3,5 MW, wysokość turbin: od 80 do 210 m, jednak ze względu na zmiany w przepisach dotyczące lokalizacji elektrowni wiatrowych od zabudowań, tereny te nie mogą być zainwestowane.

Uwarunkowania prawne dotyczące lokalizacji OZE: Ustawa z 9 marca 2023 r. wprowadziła minimalną odległość turbin wiatrowych od zabudowań: 700 m, co daje szansę na wyznaczenie nowych terenów w gminie Głowno pod budowę elektrowni wiatrowych.

Zróżnicowana struktura użytkowania terenu w gminie Głowno stanowi wyzwanie, lecz wiąże się z nią również potencjał dla zrównoważonego rozwoju – zarówno w obszarze rolnictwa, jak i osadnictwa, a także gospodarki i energetyki odnawialnej.

Informacja o podjętych uchwałach w sprawie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w 2025 roku

W 2025 roku Rada Gminy Głowno kontynuowała politykę przestrzenną, podejmując uchwały zarówno w sprawie nowych planów miejscowych, jak i zmian w obowiązujących dokumentach. Działania te ukierunkowane były na realizację kluczowych inwestycji publicznych, wsparcie rozwoju mieszkalnictwa oraz aktywizację gospodarczą na terenie gminy.

Poniżej przedstawiono szczegółowe zestawienie podjętych uchwał:

Nowe miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego

W analizowanym okresie uchwalono dwa zupełnie nowe plany miejscowe:

- **Plan dla Centrum Rozwoju Kultury i Turystyki w Woli Mąkowskiej (uchwała nr XXI/130/25 z dnia 27 listopada 2025 r.)**
 - **Cel i przeznaczenie:** Głównym celem jest umożliwienie realizacji inwestycji pn. „Centrum Rozwoju Kultury i Turystyki w gminie Głowno”, na co gmina pozyskała dofinansowanie z Funduszy Europejskich (ponad 2,2 mln zł). Plan przeznaczona teren pod usługi sportu, rekreacji, kultury i rozrywki (symbol 1US-UK) oraz zieleni urządzonej (1ZP).
 - **Kluczowe ustalenia:** Ustalono nieprzekraczalne linie zabudowy, maksymalną wysokość zabudowy do 10 m, minimalny udział powierzchni biologicznie czynnej na poziomie 50% dla terenu usług i 80% dla zieleni. Wprowadzono zakaz lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko (z wyjątkiem celów publicznych). Teren objęty jest ochroną archeologiczną.
 - **Znaczenie dla gminy:** Realizacja strategicznej inwestycji kulturalno-turystycznej, poprawa oferty spędzania wolnego czasu dla mieszkańców, zagospodarowanie terenu należącego do gminy.
- **Plan dla strefy przemysłowej w Ziewanicach (uchwała nr XIV/100/25 z dnia 27 marca 2025 r.)**
 - **Cel i przeznaczenie:** Plan ma na celu aktywizację gospodarczą gminy poprzez wyznaczenie terenów pod produkcję, składy, magazyny oraz usługi. Zastępuje on niekorzystne zapisy poprzedniego planu, które blokowały rozwój inwestycji. Wyznaczono tereny: usług lub produkcji (1U-P), usług (1U), drogi zbiorczej (1KDZ) i dojazdowej (1KDD).
 - **Kluczowe ustalenia:** Dla terenu produkcyjnego dopuszczono wyższą zabudowę (do 15 m) i intensywność (do 1,0). Wprowadzono obowiązek tworzenia stref zieleni izolacyjnej (szer. 5 m) w celu minimalizacji negatywnego wpływu na tereny sąsiednie. Ustalono zakaz lokalizacji przedsięwzięć zawsze znacząco oddziałujących na środowisko, elektrowni

wiatrowych i biogazowni. Określono stawkę procentową „renty planistycznej” w wysokości 30%.

- **Znaczenie dla gminy:** Stworzenie warunków dla rozwoju nowych inwestycji gospodarczych, potencjalne nowe miejsca pracy, wzrost wpływów z podatku od nieruchomości.

Zmiany tekstowe w istniejących planach miejscowych

W odpowiedzi na potrzeby mieszkańców, Rada Gminy podjęła serię uchwał (nr XIII/88/25, XIII/89/25, XIII/90/25, XIII/91/25 – wszystkie z dnia 27 lutego 2025 r.) zmieniających zapisy planów dla wsi: Karnków, Antoniew, Władysławów Bielawski oraz części wsi Ziewanice.

- **Zakres zmiany:** We wszystkich przypadkach zmiana była identyczna i dotyczyła wyłącznie zapisów tekstowych. Wprowadzono większą elastyczność w ustalaniu układu głównej kalenicy dachu budynku, dopuszczając jej ustawienie nie tylko równoległe lub prostopadłe do drogi, ale również z tolerancją do 10°.
- **Przyczyna zmiany:** Podstawą były wnioski osób fizycznych, które z uwagi na geometrię i szerokość swoich działek miały problemy lub wręcz niemożliwość lokalizacji budynku mieszkalnego zgodnie z poprzednimi, sztywnymi zapisami.
- **Znaczenie dla gminy:** Umożliwienie mieszkańcom realizacji prawa do zabudowy swoich nieruchomości, dostosowanie przepisów do rzeczywistych warunków terenowych, co wpisuje się w politykę wspierania budownictwa mieszkaniowego.

Podsumowanie i wnioski do raportu

- **Aktywna polityka planistyczna:** W 2025 roku gmina prowadziła działalność w zakresie planowania przestrzennego, dostosowując przepisy zarówno do potrzeb rozwojowych (strefa przemysłowa, centrum kultury), jak i indywidualnych potrzeb mieszkańców (zmiany dla domów jednorodzinnych).
- **Realizacja kluczowych inwestycji:** Uchwalenie planu dla działki w Woli Mąkowskiej jest bezpośrednim krokiem w kierunku realizacji dużej, współfinansowanej ze środków unijnych inwestycji publicznej.
- **Wsparcie dla przedsiębiorczości:** Nowy plan w Ziewanicach otwiera możliwości dla rozwoju sektora produkcyjnego i usługowego, co jest odpowiedzią na wnioski inwestorów i może pozytywnie wpłynąć na lokalną gospodarkę.
- **Reagowanie na potrzeby społeczności:** Wprowadzone zmiany tekstowe w planach dla czterech wsi są przykładem elastycznego reagowania władz gminy na problemy zgłaszane przez mieszkańców, ułatwiając im proces budowlany.
- **Zgodność z procedurami:** Wszystkie uchwały poprzedzone zostały wymaganymi procedurami planistycznymi, w tym konsultacjami społecznymi i (w przypadku nowych planów) strategicznymi ocenami oddziaływania na środowisko.

Gospodarka nieruchomościami

Informacja o nabyciu nieruchomości przez Gminę Głowno w 2025 roku

W 2025 roku Gmina Głowno realizowała politykę inwestycyjną i społeczną poprzez nabywanie nieruchomości na cele publiczne. W analizowanym okresie gmina nabyła dwie nieruchomości o łącznej powierzchni 4,6733 ha.

Poniżej przedstawiono szczegółowe zestawienie nabytych nieruchomości:

Nabycie nieruchomości w obrębie Bronisławów (działka nr 56)

- **Przedmiot i koszt nabycia:** Gmina nabyła w drodze umowy sprzedaży nieruchomość o powierzchni 4,5525 ha za cenę 200 000,00 zł. Dodatkowym kosztem były opłaty notarialne w wysokości 2 936,40 zł.
- **Cel nabycia:** Jest to najistotniejsza transakcja w analizowanym okresie. Nieruchomość została zakupiona z uwagi na bezpośrednie sąsiedztwo z Ośrodkiem Upowszechniania Kultury (OUK) w Bronisławowie oraz planowaną lokalizacją żłobka.
- **Znaczenie dla gminy:** Nabycie umożliwi racjonalne powiększenie istniejącego kompleksu oświatowo-kulturalnego. Gmina zyskała teren pod przyszłe zaplecze przestrzenne i funkcjonalne dla OUK oraz żłobka, co jest kluczowe dla dalszego rozwoju tej jednostki i poprawy warunków świadczenia usług publicznych.

Nabycie nieruchomości w obrębie Ostrołęka (działka nr 75/7)

- **Przedmiot i koszt nabycia:** Gmina nabyła nieruchomość o powierzchni 0,1208 ha w drodze darowizny, co oznacza, że transakcja była dla gminy nieodpłatna. Gmina poniosła jedynie koszty notarialne w wysokości 1.865,50 zł.
- **Cel nabycia:** Działka została przeznaczona na utworzenie i zagospodarowanie przestrzeni publicznej, w szczególności jako działka sołecka służąca zaspokajaniu potrzeb mieszkańców sołectwa Ostrołęka.
- **Znaczenie dla gminy:** Pozyskanie terenu pod cele integracji i rekreacji mieszkańców sołectwa, realizacja postulatów społeczności lokalnej bez obciążania budżetu gminy kosztami zakupu.

Wnioski

- **Zróżnicowane tryby nabycia:** Gmina wykorzystwała dwa przewidziane prawem mechanizmy pozyskiwania nieruchomości – odpłatną umowę sprzedaży (w celu realizacji kluczowej inwestycji) oraz nieodpłatną darowiznę (na cele społeczne).

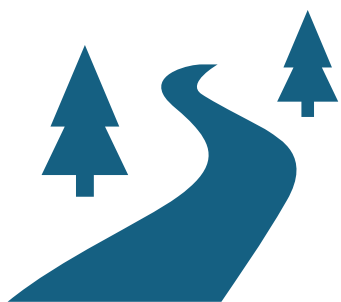
- **Realizacja kluczowej inwestycji:** Największym i najważniejszym nabyciem była działka w Bronisławowie. Wydatek rzędu 200 tysięcy złotych (plus koszty notarialne) należy uznać za celową inwestycję w rozwój bazy oświatowo-kulturalnej gminy, która w przyszłości umożliwi rozbudowę OUK.
- **Wsparcie dla społeczności lokalnych:** Nieodpłatne nabycie działki w Ostrołęce, z przeznaczeniem na działkę sołecką, świadczy o gotowości gminy do wychodzenia naprzeciw potrzebom mieszkańców i wspierania integracji w mniejszych miejscowościach.
- **Efektywne gospodarowanie środkami:** Obok strategicznego zakupu w Bronisławowie, gmina pozyskała również nieruchomość bez obciążania budżetu kosztami nabycia, co należy ocenić pozytywnie.

5.2 Infrastruktura drogowa

W 2025 roku, 415.397,13 zł stanowiły wydatki budżetu Gminy związane z transportem i łącznością. Wykonane wydatki stanowiły 33% wydatków planowanych w tym dziale.

W ramach dróg publicznych gminnych wykonano następujące wydatki:

- 11.998,65 zł – zakup materiałów i wyposażenia
- 166.690,88 zł – zakup usług remontowych
- 211.944,33 zł – zakup usług pozostałych
- 853,19 zł – różne opłaty i składki
- 23.910,08 zł - opłaty na rzecz budżetów jednostek samorządu terytorialnego



0,997 km przebudowanych

0,246 km

wyremontowanych

dróg na terenie Gminy Głowno

Środki wydatkowane także na inwestycje drogowe m.in.:

- 1.178.404,21 zł – Przebudowa drogi w Ostrołęce

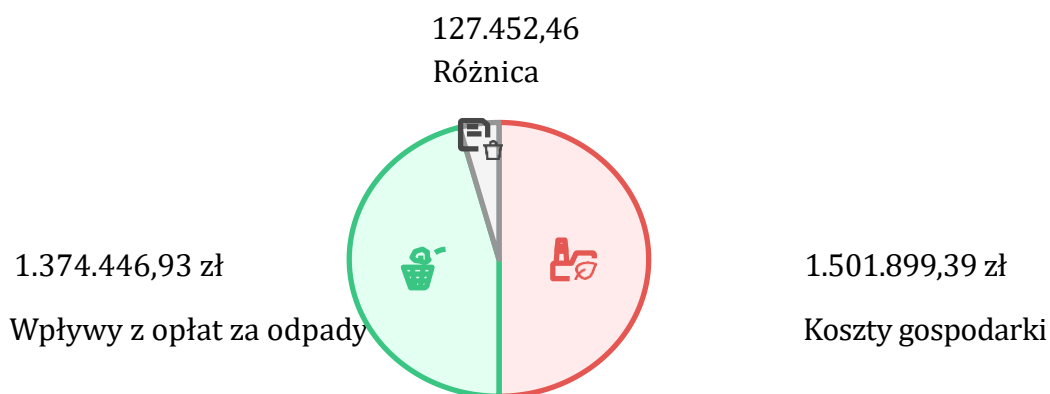
Opis i specyfikacja inwestycji, wraz z dokładnymi kosztami i dokumentacją fotograficzną, znajduje się w rozdziale poświęconym inwestycjom.

5.3 Gospodarka komunalna

Odpady komunalne w 2025 roku odbierane były na podstawie umowy zawartej w dniu 31 grudnia 2024 roku pomiędzy Gminą Głowno z siedzibą przy ul. Kilińskiego 2 w Głownie a firmą FB Serwis S.A. z siedzibą przy ul. Siedmiogrodzkiej 9 w Warszawie na świadczenie usług odbioru i zagospodarowania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości zamieszkałych położonych na terenie gminy Głowno.

W 2025 roku realizacja zadań związanych z odbiorem i zagospodarowaniem odpadów komunalnych oraz utrzymaniem systemu gospodarki odpadami na terenie gminy Głowno wygenerowała koszty w wysokości 1.389.814,72 złotych. Wpływy do budżetu Gminy Głowno z tytułu opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi wyniosły 1.501.899,39 złotych.

Budżet Gospodarki Odpadami Gminy Głowno 2025 rok



Podstawę prawną do naliczania opłat stanowi Uchwała Nr X/71/2024 Rady Gminy Głowno z dnia 19 grudnia 2024 r., określająca metodę ustalenia opłaty oraz jej wysokość.

Stawki opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi w 2025 roku

Wysokość opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi na terenie gminy Głowno była uzależniona od sposobu zbierania odpadów oraz stosowania kompostowników przydomowych i kształtowała się następująco:

- 27,00 zł miesięcznie – od jednej osoby zamieszkującej daną nieruchomość, w przypadku prowadzenia selektywnej zbiórki odpadów komunalnych;
- 54,00 zł miesięcznie – od jednej osoby, jeżeli właściciel nieruchomości nie wypełnia obowiązku selektywnego zbierania odpadów (odpady zmieszane);
- ulga – 3,00 zł na osobę – dla gospodarstw domowych posiadających kompostowniki przydomowe, w których mieszkańcy kompostują odpady biodegradowalne. W przypadku korzystania z ulgi, odpady BIO nie są odbierane

przez Gminę, co przyczynia się do ograniczenia kosztów związanych z ich transportem i zagospodarowaniem.

Regulacje i liczba mieszkańców objętych systemem gospodarowania odpadami komunalnymi

Na mocy Uchwały Nr LIX/330/2023 z dnia 23 lutego 2023 r., Rada Gminy Głowno przyjęła Regulamin utrzymania czystości i porządku na terenie Gminy Głowno oraz podjęła Uchwałę Nr LIX/331/2023 w sprawie szczegółowego sposobu i zakresu świadczenia usług w zakresie odbioru i zagospodarowania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości, którzy uiszczają opłatę za gospodarowanie odpadami komunalnymi.

W roku 2025 z terenu gminy Głowno odebrano:



**1.100,5200 Mg
odpadów komunalnych**



od 4.367 mieszkańców



**zamieszkujących
1.334 posesje**

Struktura odpadów w gminie Głowno w 2025 roku – 1. 100,5200 (Mg)



Rejestr Działalności Regulowanej – odbiór odpadów komunalnych

Zgodnie z prowadzonym przez gminę Rejestrem Działalności Regulowanej w zakresie odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości, uprawnienia do świadczenia usług na terenie gminy posiadało sześć podmiotów:

- MPO Łódź Sp. z o.o. z siedzibą przy ul. Tokarzewskiego 2, 91-842 Łódź,
- PreZero Service Centrum Sp. z o.o. z siedzibą przy ul. Łąkoszyńskiej 127, 99-300 Kutno,
- RSII Sp. z o.o. z siedzibą przy ul. Barlickiego 3a, 95-0100 Zgierz,
- FB Serwis S.A. z siedzibą przy ul. Siedmiogrodzkiej 9, 01-204 Warszawa,
- Remondis Sp. z o.o., ul. Zawodzie 18, 02-981 Warszawa
- Trans-Tom Tomasz Pietysz, ul. Podchorążych 12/22, 80-298 Gdańsk

5.4 Bezdomne zwierzęta

Na mocy Uchwały Nr XIII/86/2025 z dnia 27 lutego 2025 r., Rada Gminy Głowno przyjęła „Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Głowno na rok 2025”. W 2025 roku w schronisku przebywało 15 psów pochodzących z terenu Gminy Głowno. W ramach realizacji Programu, Gmina Głowno wydatkowała na ten cel środki w wysokości 195. 348,46 zł.

- 923,84 zł – zakup karmy dla kotów wolno żyjących,
- 4.070,00 zł – zabiegi sterylizacji kotów wolno żyjących,
- 183.203,58 zł – pobyt bezdomnych psów w schronisku,
- 3.762,00 zł – leczenie dzikich zwierząt (w tym transport),
- 3.389,04 zł – usuwanie i utylizacja padłych zwierząt (firma Hetman).

5.5 Infrastruktura wodociągowa i środowisko

Wartość infrastruktury wodociągowej na terenie gminy Głowno na koniec 2025 roku wynosiła 13.735.131,42 zł. Kwota ta zwiększyła się o 4.716.141,17 złotych w porównaniu z rokiem poprzednim.



57 gospodarstw

podłączonych do sieci wodociągowej



0.206 km

wybudowanej sieci wodociągowej

Wydatki budżetu Gminy Głowno poniesione w związku z dostarczaniem wody zwiększyły się o 2.691.972,65 zł w stosunku do roku 2024 i wyniosły w roku 2025 – 6.083.865,83 zł.

W 2025 roku na terenie gminy Głowno zostały zrealizowane dwie inwestycje związane z gospodarką wodociągową, natomiast realizacja jednej jest w toku tj.:

- budowa sieci wodociągowej w Lubiankowie za kwotę 46.678,50 zł
- remont Stacji Uzdatniania Wody położonych na terenie Gminy Głowno za kwotę 5.162.140,00 zł

Opis wraz z dokumentacją fotograficzną poszczególnych inwestycji z zakresu gospodarki wodociągowej przedstawiono w rozdziale poświęconym inwestycjom.

5.6 Ochrona środowiska

W 2025 roku Gmina Głowno realizowała działania w zakresie ochrony środowiska, obejmujące kontynuację wieloletniego programu z zakresu usuwania wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Głowno przyjętego Uchwałą Nr XIX/85/16 Rady Gminy Głowno z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie przyjęcia *Programu usuwania wyrobów zawierających azbest dla Gminy Głowno na lata 2015-2032*, mającego na celu eliminację niebezpiecznego dla zdrowia azbestu, a także poprawę jakości powietrza.

W 2025 roku realizacja programu obejmowała dwa zadania:

- usuwanie i unieszkodliwienie wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Głowno
- zbieranie, transport oraz unieszkodliwianie odpadów zawierających azbest w gospodarstwach rolnych z terenu Gminy Głowno

Utylizacja azbestu w 2025 roku:

Zadanie	Liczba posesji	Ilość odebranego azbestu	Koszt całkowity zadania	Dofinansowanie
I	56	192,640 Mg	127.160,28 zł	98.836,00 zł
II	7	28,180 Mg	21.304,08 zł	19.726,00 zł
Łącznie	63	220,820 Mg	148.464,36 zł	118.562,00 zł

Wykonawcą obu zadań była firma Revol Sp. z o.o., ul. Św. Teresy od Dzieciątka Jezus 106/10, 91-341 Łódź.

Przydomowe oczyszczalnie ścieków

W 2025 roku Gmina Głowno kontynuowała realizację programu dofinansowania budowy przydomowych oczyszczalni ścieków, prowadzonego na podstawie

Uchwały Nr IV/33/24 Rady Gminy Głowno z dnia 23 lipca 2024 r., określającej zasady udzielania i rozliczania dotacji celowej ze środków budżetu gminy. Celem programu było wsparcie mieszkańców w realizacji inwestycji sprzyjających poprawie stanu środowiska oraz jakości życia na terenach nieskanalizowanych, a także ograniczenie zanieczyszczenia gleby i wód poprzez właściwe zagospodarowanie ścieków bytowych.

W ramach programu w latach 2024 - 2025 zrealizowano następujące inwestycje:

Rok	Liczba wybudowanych oczyszczalni	Kwota dotacji
2024	25	372.368,96 zł
2025	97	1.427.471,34 zł
Suma	122	1.799.840,30 zł

Dofinansowanie do montażu kotłów EKO

W 2025 roku kontynuowano realizację programu dofinansowania wymiany przestarzałych źródeł ciepła na nowoczesne, niskoemisyjne instalacje, zgodnie z Uchwałą Nr XXII/135/2020 Rady Gminy Głowno z dnia 29 kwietnia 2020 r., w sprawie określenia zasad i trybu udzielania dotacji celowej w ramach zadania pn.: „Dofinansowanie do montażu kotłów EKO” zmienioną Uchwałą Nr LXXII/383/24 z dnia 7 marca 2024 r. Celem programu było ograniczenie emisji zanieczyszczeń do powietrza, poprawa jakości powietrza oraz zwiększenie efektywności energetycznej budynków na terenie gminy poprzez wymianę nieefektywnych i wysokoemisyjnych źródeł ciepła na nowoczesne, ekologiczne instalacje.

Program obejmował wymianę źródeł ciepła na:

- kotły na biomasę - pellet,
- kotły na biomasę - zgazowujące drewno,
- kotły na węgiel kamienny - ekogroszek,
- kotły gazowe,
- pompy ciepła (powietrzne i gruntowe),
- ogrzewanie elektryczne.

W 2025 roku zawarto 14 umów i wypłacono łącznie 66.000,00 zł. Dofinansowanie otrzymały następujące instalacje:

Rodzaj źródła ciepła	Liczba	Kwota dotacji
Kotły na biomasę (pellet)	11	55.000,00 zł
Kotły na węgiel kamienny (ekogroszek)	2	6.000,00 zł
Kotły gazowe	1	5.000,00 zł
Suma	14	66.000,00 zł



INWESTYCJE

2025

REMONTY DRÓG

POPRAWA JAKOŚCI WODY




BUDOWA STADIONU

FUNDUSZ SOŁECKI

6.1 Inwestycje

Przebudowa drogi gminnej w Ostrolęce

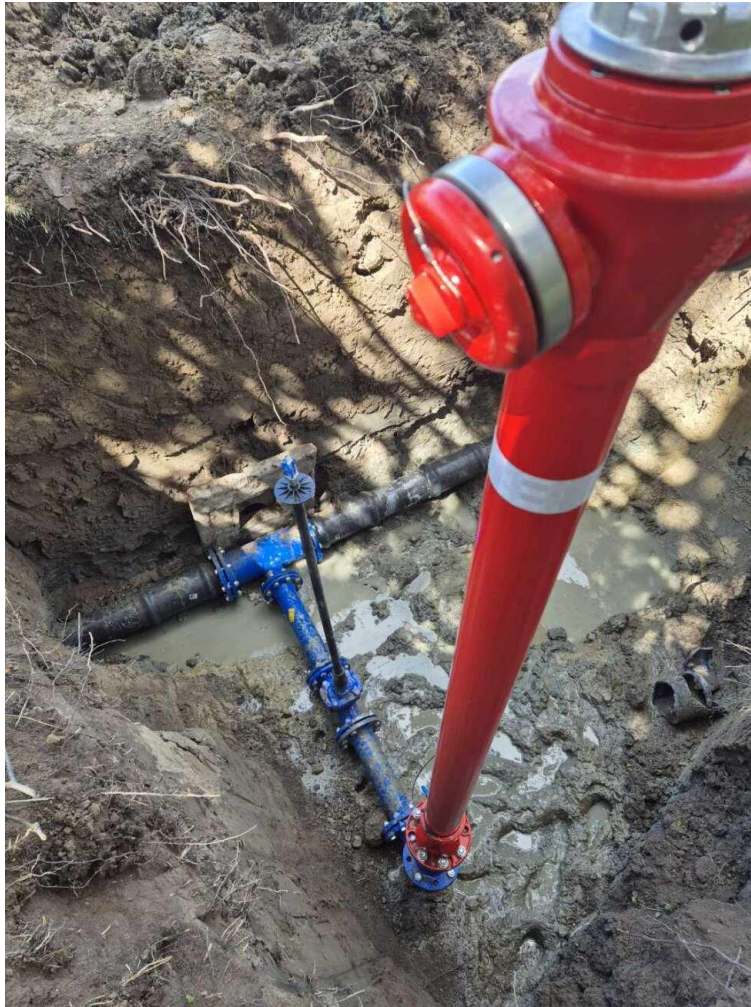




		
<p>1.178.404,21 zł</p>	<p>28.10.2025 - 22.12.2025</p>	<p>Rezerwa na uzupełnienie dochodów jednostek samorządu terytorialnego 720.000,00 zł</p>

Inwestycję drogową realizowało przedsiębiorstwo Colas Polska Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością, ul. Nowa 49, 62-070 Pałędzie. Zakres rzeczowy robót obejmował wykonanie nowej nakładki asfaltowej na drodze gminnej długości 1 243 mb, w szczególności:

- wykonanie warstwy wyrównawczej grubości 5 cm;
- wykonanie nakładki bitumicznej o grubości 4 cm;
- uzupełnienie i wyprofilowanie poboczy z tłuściami kamiennymi o grubości 20 cm;

Budowa sieci wodociągowej w miejscowości Lubianków






	
<p>46.678,50 zł</p>	<p>25.08.2025 - 31.10.2025</p>

Inwestycję drogową realizował Zakład Usługowo-Produkcyjno-Handlowy Dariusz Śliwkiewicz, ul. Polna 5a, 95-011 Bratoszewice. Zakres rzeczowy robót obejmował budowę sieci wodociągowej długości 206 mb w miejscowości Lubianków wraz z zasuwami sieciowymi oraz hydrantami.

Remont Stacji Uzdatniania Wody położonych na terenie gminy Głowno



		
<p>5.162 140,00 zł</p>	<p>20.05.2024 - 18.07.2025</p>	<p>Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych</p>

Inwestycję realizuje firma GRANIMEX W. Granops sp. j., ul. Kamienna 7, 61-423 Poznań. Zakres rzeczowy robót obejmował przygotowanie wielobranżowej dokumentacji projektowej i wykonanie robót budowlanych w Stacji Uzdatniania Wody w Mąkolicach oraz przygotowanie wielobranżowej dokumentacji projektowej i wykonanie robót budowlano - instalacyjnych w Stacji Uzdatniania Wody w Karnkowie.

Realizacja projektu "Podniesienie poziomu cyberbezpieczeństwa w Urzędzie Gminy Głowno"

W 2024 roku Gmina Głowno pozyskała 383.351 zł z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego na rozwój cyfryzacji urzędu oraz zwiększenie bezpieczeństwa przetwarzanych informacji. Dzięki dotacji wdrożone zostaną nowoczesne rozwiązania z zakresu cyberbezpieczeństwa, a pracownicy urzędu wezmą udział w specjalistycznych szkoleniach dotyczących stosowanych środków bezpieczeństwa i zagrożeń IT.

Zakres projektu obejmuje:

- ochronę styku z Internetem (Firewall, oprogramowanie antywirusowe, serwer zarządzania tożsamością, instalacja i konfiguracja),
- system backupu (serwer backupu, NAS, oprogramowanie do kopii zapasowych, switch zarządzalny, instalacja i konfiguracja),
- szkolenia dla kadr zarządzających, pracowników IT oraz wzmacniające świadomość cyberzagrożeń wśród pracowników JST,
- usługi organizacyjne (aktualizacja SZBI, audyt SZBI).

Część działań została zrealizowana w 2025 roku, a pozostałe planowane są na 2026 rok.

Budowa oświetlenia ulicznego na terenie Gminy Głowno – cztery zadania:

➤ „Budowa oświetlenia ulicznego w miejscowości Kamień”

Inwestycja obejmowała montaż 15 szt. słupów betonowych oświetleniowych oraz budowę 638 mb linii zasilającej napowietrznej i 27 mb linii elektroenergetycznej kablowej ziemnej wraz z montażem wysięgników do opraw oświetleniowych i 15 szt. opraw typu LED wraz z przyłączeniem do sieci i robotami towarzyszącymi wzdłuż pasa drogowego publicznej drogi gminnej, nr działki ewidencyjnej: 62/1 obręb Kamień.

➤ „Budowa oświetlenia ulicznego w miejscowości Lubianków”

Inwestycja obejmowała montaż 2 szt. słupów betonowych oświetleniowych oraz budowę 43 mb linii zasilającej napowietrznej wraz z montażem wysięgników do opraw oświetleniowych i 2 szt. opraw typu LED wraz z przyłączeniem do sieci i robotami towarzyszącymi wzdłuż pasa drogowego publicznej drogi gminnej, nr działki ewidencyjnej: 34 obręb Lubianków.

➤ „Budowa oświetlenia ulicznego w miejscowościach Albinów- Wola Lubiankowska”

Inwestycja obejmowała montaż 6 szt. słupów betonowych oraz budowę 274 mb linii zasilającej napowietrznej wraz z montażem wysięgników do opraw oświetleniowych i 6 szt. opraw typu LED wraz z przyłączeniem do sieci i robotami towarzyszącymi wzdłuż

pasa drogowego publicznej drogi powiatowej, nr działki ewidencyjnej: 210 obręb Albinów i nr 63 obręb Wola Lubiankowska.

➤ „Budowa oświetlenia ulicznego w miejscowościach Antoniew- Bronisławów”

Inwestycja obejmowała montaż 8 szt. słupów betonowych oraz budowę 334 mb linii zasilającej napowietrznej wraz z montażem wysięgników do opraw oświetleniowych i 8 szt. opraw typu LED wraz z przyłączeniem do sieci i robotami towarzyszącymi wzdłuż pasa drogowego publicznej drogi powiatowej, nr działki ewidencyjnej: 69 obręb Bronisławów i nr 205 obręb Antoniew. Wydatek poniesiony w ramach realizacji zamówienia wraz z nadzorem autorskim wyniósł 253.630,92 zł brutto.

Remont generalny toalet w Zespole Szkolno-Przedszkolnym w Lubiankowie

Przeprowadzono remont 5 łazienek w Zespole Szkolno-Przedszkolnym, obejmujący kompleksową modernizację pomieszczeń na dwóch kondygnacjach. Zakres prac obejmował m.in. roboty rozbiórkowe, wymianę instalacji, poprawę wentylacji, wykonanie nowych okładzin ściennych i podłogowych, montaż sufitów podwieszanych, oświetlenia LED oraz instalację nowej armatury sanitarnej i wyposażenia. Prace zakończono uporządkowaniem pomieszczeń i przygotowaniem ich do użytkowania. Koszt realizacji zadania: 157.440,00 zł.

Remonty dachów

Remont dachu na budynku strażnicy Ochotniczej Straży Pożarnej w Ostrołęce

Zrealizowano kompleksowy remont dachu budynku strażnicy Ochotniczej Straży Pożarnej w Ostrołęce o powierzchni 210 m². Zakres prac obejmował naprawę konstrukcji dachowej, rozbiórkę komina, wykonanie nowego pokrycia z blachodachówki, wymianę orynowania oraz podbitki. Dodatkowo wykonano trzy zadaszzenia nad wejściami do budynku o łącznej powierzchni 45 m². Koszt realizacji zadania: 79.986,00 zł.

Remont dachu w Zespole Szkolno-Przedszkolnym w Popowie Głowieńskim

Wykonano naprawę dachu sali gimnastycznej o powierzchni ok. 240 m², obejmującą uszczelnienie pokrycia w celu likwidacji przecieków, wymianę uszkodzonych elementów mocujących oraz uszczelnienie wentylatorów dachowych. Koszt realizacji zadania: 11.900,00 zł

Remont dachu w Zespole Szkolno-Przedszkolnym w Lubiankowie

Wykonano kompleksowe prace remontowe dachów na budynkach oświatowych, obejmujące wymianę pokrycia dachowego o powierzchni ok. 286 m² wraz z niezbędnymi obróbkami i orynowaniem. Dodatkowo przeprowadzono remont dachu łącznika, w tym wykonanie nowego pokrycia z papy termozgrzewalnej oraz obróbek blacharskich, a także prace uszczelniające na dachu sali gimnastycznej. Koszt realizacji zadania: 111.000,00 zł.

Zakup traktora ogrodowego oraz robota koszącego z funkcją malowania linii wraz z zestawem do zbierania trawy

Zakupiono nowoczesny sprzęt ogrodniczy do utrzymania terenów zielonych i nawierzchni trawiastej w Gminie Głowno, w tym traktor ogrodowy, kosę spalinową oraz robota koszącego z funkcją malowania linii i zestawem do zbierania trawy na stadionie sportowym w Popowie Głowieńskim. Cały sprzęt jest fabrycznie nowy, posiada wymagane atesty i certyfikaty, co zapewnia efektywne i profesjonalne utrzymanie zieleni i boisk sportowych.

Renowacja zbiornika wodnego w Parku Wiejskim w Lubiankowie

Zrealizowano renowację zbiornika wodnego w Parku Wiejskim w Lubiankowie, obejmującą jego oczyszczenie i pogłębienie w celu poprawy zdolności retencyjnej. Wykonano również umocnienie i zagospodarowanie brzegów oraz uporządkowanie terenu wokół zbiornika wraz z nasadzeniami roślinności, co przyczyniło się do poprawy walorów ekologicznych i estetycznych obszaru.



Budowa stadionu w Popowie Głowieńskim



Zrealizowano inwestycję polegającą na dokończeniu budowy stadionu sportowego w Popowie Głowieńskim.

W ramach zadania wybudowano budynek szatni o powierzchni 379,06 m² wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną. Powstało pełnowymiarowe boisko piłkarskie, lekkoatletyczne bieżnie, urządzenia lekkoatletyczne oraz trybuny.

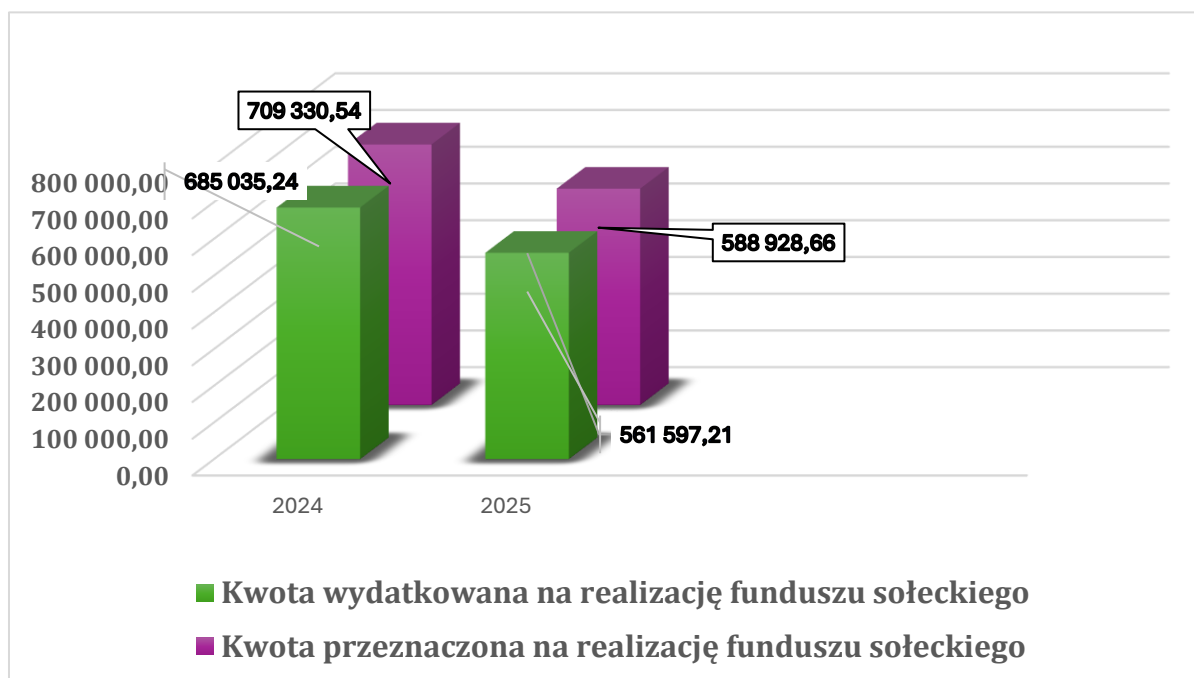
Wykonano także parkingi, drogi dojazdowe, chodniki oraz instalacje wodno-kanalizacyjne, elektryczne i oświetleniowe, zapewniające prawidłowe funkcjonowanie obiektu. Termin dokończenia inwestycji po zmianie Wykonawcy 26.09.2024 – 15.12.2025.

6.2 Fundusz sołecki

Fundusz sołecki stanowi istotny instrument wspierający rozwój lokalny poprzez umożliwienie mieszkańcom bezpośredniego decydowania o przeznaczeniu części środków budżetu gminy. W Gminie Głowno funkcjonuje on od 2020 roku i stanowi ważne narzędzie aktywizacji społeczności wiejskich oraz realizacji oddolnych inicjatyw.

Środki funduszu sołeckiego przeznaczane są na zadania zgłaszane przez sołectwa, które muszą pozostawać zgodne z zadaniami własnymi gminy, strategią jej rozwoju oraz służyć poprawie warunków życia mieszkańców. Podstawą ich realizacji jest wniosek uchwalany przez zebranie wiejskie i składany do wójta w ustawowym terminie.

W budżecie Gminy Głowno na rok 2025 na realizację przedsięwzięć w ramach funduszu sołeckiego zabezpieczono środki w wysokości 588 928,66 zł, co oznacza spadek o około 120 tys. zł w porównaniu do roku 2024.



W strukturze planu wydatków:

- wydatki bieżące wyniosły 273.756,41 zł,
- wydatki majątkowe wyniosły 315.172,25 zł,

co wskazuje na utrzymujący się wysoki udział przedsięwzięć inwestycyjnych.

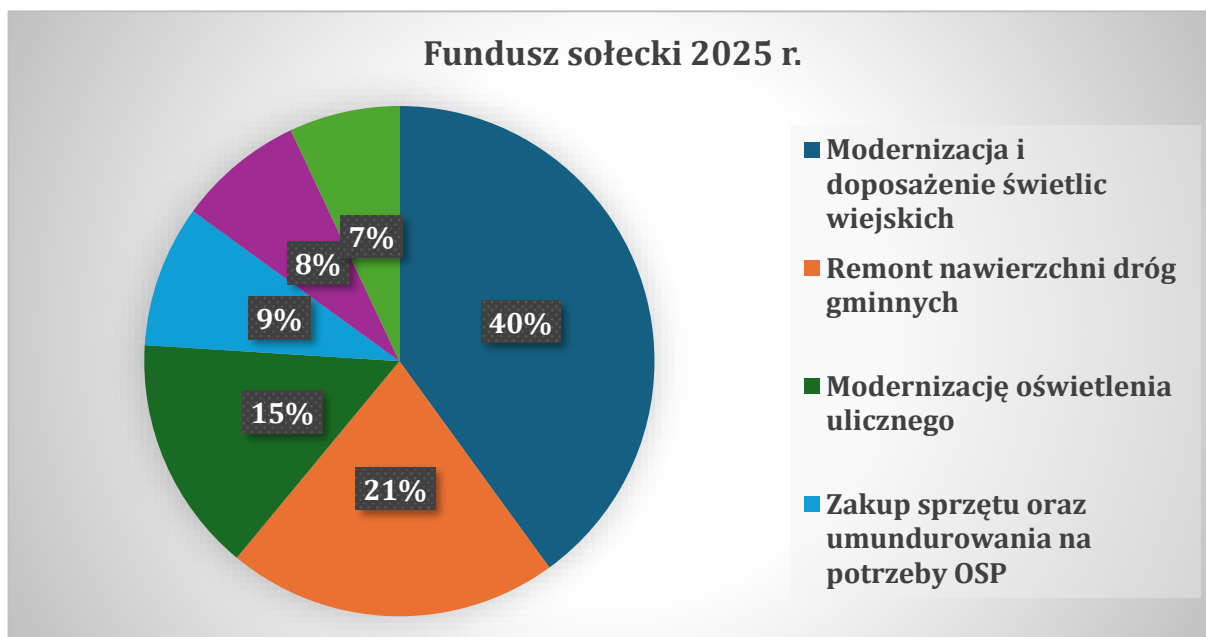
Na dzień 30 czerwca 2025 r. wydatkowano środki w wysokości 130 880,75 zł, co stanowi 22,22% planu rocznego. Poziom realizacji funduszu w pierwszym półroczu jest umiarkowany i wynika głównie z harmonogramu realizacji zadań – znaczna część inwestycji, w szczególności w zakresie infrastruktury drogowej i oświetleniowej, zostanie wykonana w drugiej połowie roku.

W pierwszym półroczu środki funduszu sołeckiego przeznaczane były głównie na zakup wyposażenia do świetlic wiejskich i obiektów użyteczności publicznej, doposażenie jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych, organizację wydarzeń lokalnych oraz realizację drobnych prac remontowych i porządkowych.

Struktura wydatków funduszu sołeckiego na dzień 30.06.2025 r. wskazuje na wyraźną dominację zadań związanych z doposażeniem świetlic i infrastruktury lokalnej (ok. 70%), przy mniejszym udziale wydatków na OSP (ok. 19%) oraz pozostałe zadania, takie jak utrzymanie terenów czy infrastruktura rekreacyjna. Taki rozkład wynika z faktu, że część zadań inwestycyjnych jest w trakcie realizacji i ich rozliczenie nastąpi w drugiej połowie roku.

Zakres realizowanych przedsięwzięć pozostaje zbliżony do lat ubiegłych i obejmuje przede wszystkim:

- modernizację i doposażenie świetlic wiejskich;
- remonty i przebudowę dróg gminnych;
- modernizację oświetlenia ulicznego;
- wsparcie jednostek OSP;
- rozwój infrastruktury rekreacyjnej i zagospodarowanie przestrzeni publicznej.



Analiza realizacji funduszu sołeckiego potwierdza utrzymujące się wysokie zaangażowanie sołectw w planowanie i wdrażanie lokalnych przedsięwzięć. Podejmowane działania przyczyniają się do poprawy warunków życia mieszkańców, zwiększenia bezpieczeństwa oraz podnoszenia atrakcyjności poszczególnych miejscowości.



PERSPEKTYWY NA PRZYSZŁOŚĆ

2025

GMINA BLISKA LUDZIOM

BEZPIECZEŃSTWO NA CO DZIEŃ

NOWOCZESNA EDUKACJA

BOGATA OFERTA KULTURALNA

ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ

SILNA GOSPODARKA

7.1 Strategiczny kierunek rozwoju Gminy Głowno

Przyjęta w 2024 roku Strategia Rozwoju Gminy Głowno na lata 2024–2030 wyznacza klarowny kierunek działań na najbliższe lata. To dokument, który porządkuje procesy rozwojowe, gwarantując jednocześnie spójne działania w dążeniu do jasno określonych celów.

Na etapie prac strategicznych prowadzonych w okresie od sierpnia 2023 do czerwca 2024 roku określono misję oraz wizję rozwoju Gminy Głowno, które wspólnie stanowią sprecyzowany obraz przyszłości, a zarazem fundament, na którym oparte zostały cele strategiczne na kolejne lata.

Misja Gminy Głowno: stworzenie bezpiecznego i przyjaznego miejsca do życia oraz rozwoju wraz z poszanowaniem tradycji rolniczych, a także walorów przyrodniczych.

Wizja 2030: Gmina Głowno to przestrzeń przyjazna zarówno dla mieszkańców, jak i dla turystów, oferująca wiele lokalnych atrakcji i zapewniająca usługi wysokiej jakości. To jednocześnie miejsce o stałym potencjale rozwojowym, a także świetnie prosperującej gospodarce i wysokich walorach wypoczynkowych. Słowem: gmina, w której dba się o jakość życia mieszkańców, ich bezpieczeństwo, czystość przestrzeni, jak również zachowanie równowagi pomiędzy rozwojem a środowiskiem.

Nasz cel to gmina:

- bezpieczna i komfortowa do życia;
- rozwijająca się w harmonii z przyrodą;
- wierna tradycjom rolniczym;
- wyróżniająca się nowoczesną edukacją;
- świadcząca usługi publiczne na najwyższym poziomie;
- bogata w ofertę kulturalno-sportową.

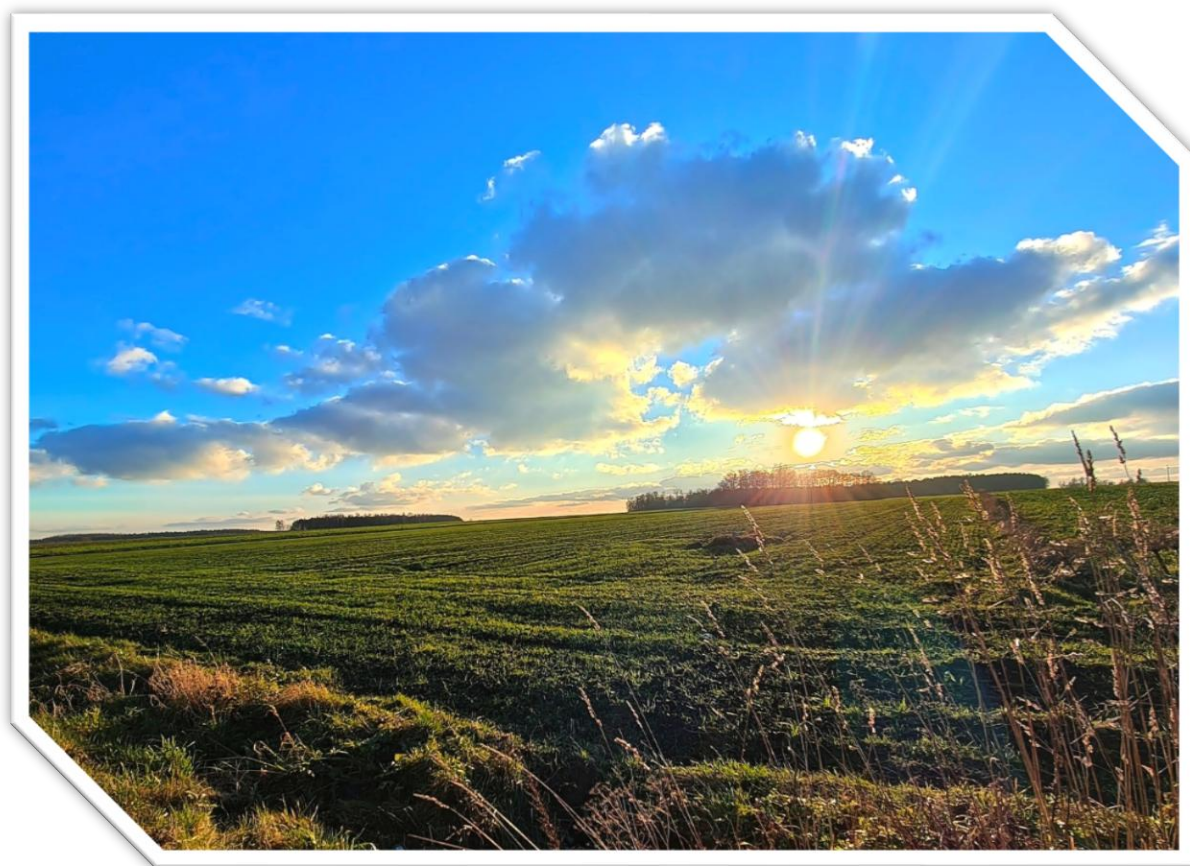
Filary strategiczne:

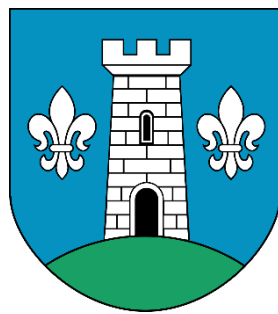
- dostępna przestrzeń, bezpieczna infrastruktura, czyste środowisko;
- zrównoważony rozwój – synergia rolnictwa, przedsiębiorczości i dziedzictwa kulturowego;
- gmina bliska ludziom – aktywna, otwarta, odpowiadająca na potrzeby mieszkańców.

Strategia Rozwoju Gminy Głowno na lata 2024–2030 to kompas naszych działań na najbliższe lata. Jasno określona misja, ambitna wizja oraz trzy kluczowe cele strategiczne wyznaczają kierunek, w którym konsekwentnie zmierzamy. To przemyślany plan, łączący lokalne wartości z nowoczesnym podejściem do rozwoju – z korzyścią dla mieszkańców, dla odwiedzających, dla wszystkich.

Raport o stanie Gminy Głowno za 2025 rok został opracowany w szczególności na podstawie następujących dokumentów:

1. Sprawozdanie roczne z wykonania budżetu Gminy Głowno za 2025 r.
2. Strategia Rozwoju Gminy Głowno na lata 2024-2030.
3. Roczne sprawozdanie o udzielonych zamówieniach w 2025 r.
4. Sprawozdanie z działalności Ośrodka Upowszechniania Kultury i Biblioteki za 2025 r.
5. Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych Gminy Głowno za rok szkolny 2024/2025.
6. Sprawozdanie z realizacji rocznego programu współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, Gminy Głowno za 2025 rok.
7. Sprawozdanie z działalności Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Głownie za 2025 r.
8. Materiałów przygotowanych przez pracowników Urzędu Gminy Głowno.





Urząd Gminy Głowno

ul. Kilińskiego 2

95-015 Głowno

tel. 42 719 – 12 – 91

fax 42 719 – 20 – 08

sekretariat@gmina-glowno.pl

www.gmina-glowno.pl